

## ＜代表理事あいさつ＞

コミュニティ・ユース・バンク momo（以下、momo）をいつもご支援いただき、ありがとうございます。

昨年、創立 10 周年を迎えた momo の定款の目的（第 2 条）には、以下の文章が記されています。

**本団体は、「こんな街や未来にしてほしい」という想いが込められた市民のお金を、地域に根ざした社会性の高い事業に届けることにより、出資する人、融資を受ける人、momo に関わるすべての人が「お金の地産地消」を通してつながり、よりよい地域をともにつくっていくために、次世代を担う若者たちが自分の住みたい街や未来を選択していくことを目的とします。**

この「お金の地産地消」を“本気で”推進するために、momo 自身が出資を募って融資を行うだけでなく、「NPO の社会的価値『見える化』プログラム」や東海ろうきん「NPO 育成助成」など、地域金融機関と連携し、地域のお金の流れを再デザインする取り組みにも挑んでいます。

また、momo の定款には、目的（第 2 条）がもうひとつ記載されています。

**そしてわたしたちのような想いや取り組みを全国各地に広げることで、世界の貧困や紛争、環境破壊に加担せず、豊かな未来を実感できる社会をつくることを目指します。**

この「全国各地に広げる」取り組みとして、ソーシャルビジネス（SB）支援に特化した形で地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織の三者が 2014 年 10 月に全国で初めて立ち上げた「SB サポートあいち」があります。momo と共同事務局を務める「あいち」をモデルに、日本政策金融公庫が連携先とともに構築した SB を支援するネットワーク数は、全国で 81 件まで広がっています（2016 年 5 月末時点）。

また、2014 年 12 月に発行した『お金の地産地消白書 2014』を読む会は、2016 年 6 月末までに 25 都道府県で計 30 回開催。計 795 名が参加したすべての回で満足度 4 点超（5 点満点）の評価をいただき、7 月以降も 10 ヶ所以上での開催を予定しています。

そして、2016 年度の新たなチャレンジは、「会費・寄付収入」「事業収入」だけで（「補助・助成金」「受託収入」なしで）事業を計画し、スタッフ 3 名分の人件費を計上した予算を編成したことです。



これらの挑戦はすべて、行政や市民コミュニティ財団、地域金融機関等と連携し、全国各地が参考にできる「地域内“志金”循環モデル構想」を、団塊の世代が 75 歳以上になる 2025 年までに実現するためです。今年度もますますのご支援・ご参画をよろしくお願いします。

2016 年 7 月吉日  
コミュニティ・ユース・バンク momo  
代表理事 木村真樹

# コミュニティ・ユース・バンク momo

## 2015 年度事業報告

### 1. 出資・融資事業

#### (1) 出資金の募集

2015 年度は、これまでの「融資先に適切な支援を提供できる人材を巻き込む機会」としての「質の向上」のみならず、「量の拡大」も意識し、東海地域での講演等では「出資のてびき」を配布し、広く出資を呼びかけました。

15 年度は、身辺整理や東海地域を離れるなどの理由で出資金の払い戻しを希望される方が何名か見受けられ、それにより出資金も減少しました。また、その払戻金の一部を、momo への活動にご寄付いただくケースも例年より多くありました。一方、代表の木村の講演や、テレビ番組で momo の活動を知り、共感いただいた方などからの出資により、15 年度末の正会員数は 534（個人 503・団体 31）、出資総額は 46,491,700 円となりました。

また、15 年度もこれまでに引き続き、500,000 円以上の出資を希望される方には、当団体のミッションや現状、元本割れのリスク等を必ず電話等で説明させていただき、私たちのことをご理解いただいた上で出資いただくようにしました。

なお、当団体の出資総額は 1,000 万円を超えているため、ペイオフ（金融機関が破綻した際の処理方法のひとつ）対策として決済性預金の口座で管理しています。同預金だと利息はつきませんが、金融機関が破綻しても正会員のみなさまの出資金は全額保護されます。

#### 【出資金残高】

|         | 13 年度末     | 14 年度末     | 15 年度末     | 前年度比       |
|---------|------------|------------|------------|------------|
| 正会員（個人） | 495        | 506        | 503        | -3         |
| 正会員（団体） | 28         | 30         | 31         | +1         |
| 出資金（口）  | 51,398,200 | 52,086,000 | 46,491,700 | -5,594,300 |

#### (2) 正会員への融資

##### 1) 融資の募集

2015 年度は 3 回、受付期間を区切って融資先募集を行い、チラシやメール、ソーシャルメディア等での告知にその都度努めました。

#### 【15 年度の融資申込受付期間／申込数／融資決定数】

|        | 申込受付期間                        | 申込数 | 融資決定数 |
|--------|-------------------------------|-----|-------|
| 第 19 回 | 15 年 6 月 1 日（月）～7 月 24 日（金）   | 1   | 0     |
| 第 20 回 | 15 年 10 月 1 日（木）～11 月 25 日（水） | 2   | 1     |
| 第 21 回 | 16 年 2 月 1 日（月）～3 月 25 日（金）   | 6   | 3     |

##### 2) 「融資無料相談」「面談（二次審査）に向けた伴走支援」の実施

毎月 23 日前後に「融資無料相談」を実施（時間帯は各月によって異なる）し、融資希望者とともに融資の可能性を探っていく機会を設けました。15 年度は 7 件のご相談をいただきました。

また、「資金借入申込書」による一次審査を通過し、「事業内容説明書」等をご提出いただいた融資申込先には、各担当理事が伴走支援（継続的に成長していくためのあらゆるサポート）を行い、次のステップである面談（二次審査）を双方にとって有意義なものにすることを目指しました。

### 3)「融資審査委員会」の開催

融資申込案件は融資審査委員会で審議し、融資実施の可否は理事会で決定します。同委員会は理事のほか、NPO/NGO やコミュニティビジネス、金融のエキスパートである顧問によって構成され、すべての融資において書類審査や面談、訪問調査を2～3ヶ月かけて慎重に行いました。

なお、15年度の顧問は以下の通りです（敬称略）。

- ・五十川裕記（中日信用金庫 業務統括部 次長）
- ・加藤慶文（株式会社日本政策金融公庫 国民生活事業 名古屋広域営業推進室 室長）
- ・川北輝（NPO 法人津市 NPO サポートセンター 理事長）
- ・酒井隆信（東濃信用金庫 とうしん地域活力研究所 副所長）
- ・佐野真隆（地域金融機関 職員）
- ・原美智子（NPO 法人ぎふ NPO センター 専務理事）

### 4) 融資の実施

借り手の資金ニーズの把握に努め、出資総額の70%を目標に融資を行いました。貸し倒れ等のリスク対策として、貸付金利息を損失準備金として積み立てるとともに、理事の出資金（16年5月末で2,373,000円）を劣後出資として設定し、当面の貸し倒れに備えました。

また、13年度からの返済延滞案件2件に対しては、理事会において継続的に議論し、対策を実施しました。引き続き、融資の拡大に努めます。

|          | 13年度末  | 14年度末  | 15年度末  | 前年度比 |
|----------|--------|--------|--------|------|
| 融資件数（累計） | 46     | 53     | 56     | +3   |
| 融資金額（万円） | 10,695 | 12,734 | 13,434 | +700 |

#### 【15年度融資先一覧】

| 融資先名                       | 事業拠点          | 事業名                                         | 融資金額<br>（円） | 融資期間                        | 年利<br>（％） | 15年度末<br>残高（円） |
|----------------------------|---------------|---------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-----------|----------------|
| 一般社団法人<br>アソシア志友館          | 愛知県<br>名古屋市   | 「人々の心の繋がりのある社会を築く」ため、講演会、研修会、上映会をとおして社会貢献活動 | 3,500,000   | 2016年4月20日～<br>2019年4月25日   | 2.5       | 3,408,729      |
| 郡上・<br>田舎の学校               | 岐阜県<br>郡上市    | 2014年度都市農村共生対流総合対策交付金事業（田舎にとびこめ！ぼくらの先生郡上まち） | 2,500,000   | 2015年6月23日～<br>2016年6月30日   | 2.0       | 2,500,000      |
| アジアの<br>浅瀬と干潟を<br>守る会      | 愛知県<br>豊橋市    | 健康を取り戻せ三河湾！100年続ける山川里海健康診断 豊川流域編            | 100,000     | 2015年6月23日～<br>2016年5月30日   | 2.0       | 0              |
| NPO 法人<br>ひろがり             | 愛知県<br>名古屋市   | 障がいの重い子どもの「ふれあう力」と「食べる力」をはぐくむために            | 1,000,000   | 2015年4月21日～<br>2017年4月25日   | 2.5       | 461,728        |
| 一般社団法人<br>One Life         | 愛知県<br>名古屋市   | 放課後等デイサービスワンライフ                             | 1,300,000   | 2014年11月11日～<br>2017年9月25日  | 2.5       | 618,105        |
| NPO 法人ギガ<br>スター<br>（ギガスター実 | 愛知県知多<br>郡武豊町 | 超高性能プラネタリウムの製造販売を通じた社会教                     | 2,000,000   | 2014年10月29日～<br>2015年10月27日 | 2.0       | 0              |

|                                |              |                                                                                                                                                                                                                 |            |                                       |     |            |
|--------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------|-----|------------|
| 行委員会)                          |              | 育サービス事業                                                                                                                                                                                                         |            |                                       |     |            |
| 郡上・<br>田舎の学校                   | 岐阜県<br>郡上市   | 2014 年度都市農<br>村共生対流総合<br>対策交付金事業<br>(田舎にとびこ<br>め! ぼくらの先生<br>郡上まち)                                                                                                                                               | 8,000,000  | 2014 年 7 月 17 日～<br>2015 年 6 月 11 日   | 2.0 | 0          |
| 株式会社<br>スピリット                  | 岐阜県<br>高山市   | 間伐材割り箸生<br>産事業                                                                                                                                                                                                  | 2,000,000  | 2014 年 5 月 28 日～<br>2017 年 5 月 25 日   | 2.5 | 701,221    |
| 一般社団法人<br>しん                   | 愛知県<br>名古屋市  | 地域活動支援セ<br>ンター とびら                                                                                                                                                                                              | 1,800,000  | 2013 年 5 月 10 日～<br>2016 年 5 月 25 日   | 2.5 | 0          |
| 上清水信男                          | 岐阜県<br>高山市   | 不耕起栽培によ<br>る有機野菜の生<br>産と販売                                                                                                                                                                                      | 340,000    | 2012 年 11 月 19 日～<br>2015 年 10 月 25 日 | 2.5 | 0          |
| 株式会社<br>関むぎ<br>パッション<br>フルーツ組合 | 岐阜県<br>関市    | パッションフル<br>ーツの露地栽培<br>の確立と新商品<br>開発                                                                                                                                                                             | 2,800,000  | 2012 年 7 月 27 日～<br>2021 年 4 月 26 日   | 2.0 | 2,241,301  |
| NPO 法人<br>ブラジル<br>友の会          | 岐阜県美濃<br>加茂市 | 多様な価値観と<br>グローバルな視<br>野を持つ人材育<br>成～多文化共生<br>社会の橋渡し役<br>～(ポルトガル語<br>教室)、外国人児<br>童・生徒学習支<br>援事業、美濃加<br>茂市定住外国人<br>自立支援センター、<br>岐阜県外国人相<br>談窓口支援セン<br>ターと正しい情<br>報を届けるしく<br>みづくり事業、<br>岐阜県で暮ら<br>す外国籍住民<br>の生活実態調査 | 2,700,000  | 2011 年 12 月 26 日～<br>2018 年 4 月 25 日  | 2.0 | 1,598,538  |
|                                |              | 合計                                                                                                                                                                                                              | 28,040,000 |                                       | 合計  | 11,529,622 |

## 【融資先の声】

### ●アジアの浅瀬と干潟を守る会



山川里海健康診断を 100 年続けるための試練の年。海岸堤防の耐震化工事もようやく終わりに近づき、「海の健康診断」を春の遠足として続けていく準備をしています。児童を見守るハマレンジャーも、500 名（曜日ごとに 100 名）を目標に養成中です。暑い夏がやってきたら設楽で、昆虫全般を指標とした山の健康診断が始まります。楽しく虫調べを続けながら、潜在自然植生を基にした「学校教育林」という新しい森も創っていきます。

### ●一般社団法人アソシア志友館

アソシア志友館は同じ「志」を持ったさまざまな業種の人たちが集まり、世の中をよりよくするためにともに活動をしている会です。家族の絆、社会の絆、会社の絆が失われつつあるこの時代、自分たちにできることは何かを考え、活動を通して社会に働きかけていきます。柴田理事長の講演は、「絆」「ご縁」「ふれあい」の大切さを感じる内容で、人として大切なことを学べるとして、全国から依頼をいただいています。



### ●上清水信男



現在は作物の収穫や、時期的に草との闘いの毎日です。momo とはお金のやりとりだけではなく、融資を通してさまざまな支援をいただいたと思っています。ニューズレター『momo 通信』での取材訪問など、つながりが最大の支援でした。8 月には畑での完済イベントも予定していますので、ぜひご参加ください！

### ●NPO 法人ギガスター（ギガスター実行委員会）

つなぎ融資、ありがとうございました。2015 年 7 月 9 日に法人を設立して 1 年となります。今年 4 月には一般融資第 1 号のこうじびら山の家と連携して、「都会と山間地域を星空でつなぐ 星空ワークショップ in 郡上」を実施するなど、momo のつながりを通じて活動を進めることができました。この 8 月 27 日には、momo 融資完済記念イベントを行い、秋のこうじびら山の家星空ツアーにつなげてまいります。今後も応援よろしくお願いします！



### ●郡上・田舎の学校



私たちが住む岐阜県郡上市は、長良川の水に育まれた豊かな暮らしが今も脈々と営まれています。水面まで 13m もある橋から飛び込む子どもたちの姿は、夏の風物詩です。大人たちは、たくましく育ってほしいとそれを見守ってきました。そんな、郡上の「育む力」を都会の子どもたちにも伝えたいと、momo の融資を受けて修学旅行の誘致を行いました。昨年、郡上・田舎の学校のプログラムに 8 校、1,185 人の子どもたちが来てくれました。もっともっと多くの子どもたちに来てほしい！ 今後ともよろしくお願いします。

### ●一般社団法人しん

貴重な志金で始めた私たちの使命は、精神・発達障がいがあっても普通に生活できる地域づくりです。障がいゆえに、治療の場所、住む場所、社会参加の機会が制限されている人たちがいます。

みなさまに後押ししていただいたことを誇りに、今後とも精神・発達障がいを持つ方にとっても住みよい地域づくりを目指していききたいと思います。



### ●株式会社スピリット

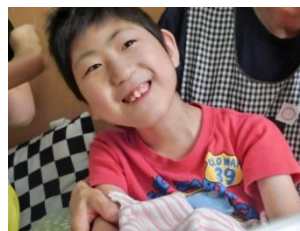


スピリットが作り上げたシステムを全国展開するため、「CELL ベクトル」という会社を立ち上げました。最近では、宮城県松島市で津波被害を受けたきゅうり農家の依頼を受け、スピリットの液肥で土壌改良のお手伝いをしたり、農業の枠を超えて東京の神宮の梅園に堆肥を卸したりと、全国を飛び回り、忙しい毎日を送っています。



## ●NPO 法人ひろがり

障がいの重い子どもたち（重症児）が、地域で楽しく安全に過ごせる場として、ひろがりのデイサービスへの期待が高く、待機児を多く抱えていました。ご融資いただき、2つ目の重症児デイサービスが開所でき、2年目に入りました。この1年で子どもたちはすくすく成長し、ご家族やスタッフを驚かせています。2～3歳児も増え、楽しい毎日です。momo レンジャーによる絵本の読み聞かせは、楽しい工夫もあり、みんな笑顔がはじけて大喜びでした。みなさんもぜひ子どもたちとふれあい、癒しの時間を過ごしにきてください。



## ●一般社団法人 One Life



2016年3月に、放課後等デイサービス「ワンライフ」に2つ目の事業所がオープンいたしました。新事業所『ワンライフ牧の里スポーツパーク』は、高い天井と130㎡の面積を持つため、利用者である子どもたちが思いっきり身体を動かすことができます。ダンス、ピラティスのスタジオとしての活用や、バレーボール、卓球といったコートや道具を必要とするスポーツもできるようになりました。これからも、子どもたちのために活動を行います。

## 2. 非資金支援（「情報発信」と「場づくり」）

### （1）メーリングリストの活用

- ・会員メーリングリスト（[momo-members@freeml.com](mailto:momo-members@freeml.com)）：融資先の現状やイベント案内、毎月の出資・融資状況等をお知らせする「momo レポート」（月1回配信）など、15年度は計48回、会員のみなさまへメールを配信しました。16年6月末現在、メーリングリストの登録者数は489名です。
- ・交流メーリングリスト（[momo-koryu@freeml.com](mailto:momo-koryu@freeml.com)）：10年度に正会員の同士の「情報交換」「交流の場」として設置しました。15年度は計91回、会員のみなさま同士でメールが配信されました。16年6月末現在、メーリングリストの登録者数は471名です。

### （2）Web サイトの充実

トップページにある「お知らせ」や融資先情報、当団体への出資時にいただく「出資者の声」、ブログ「momo レンジャーの日々」などを随時更新しました。

なお、15年度に予定していましたWebサイトのリニューアルは、2016年7月に公開を予定しています。

- ・twitter [http://www.twitter.com/momo\\_bank/](http://www.twitter.com/momo_bank/)
- ・facebook ページ <http://www.facebook.com/cyb.momo>

### （3）ニューズレター『momo 通信』の発行

15年度は15年8月、11月、16年2月の計3回（A5判、16ページ、モノクロ）を発行しました。momo の融資先に焦点を当て、各事業者が形成するコミュニティや、ソーシャルファイナンス（社会的金融）をテーマに、momo が取り組む「お金によって切れたつながりを、お金を通してもう一度つなぐ」試みを誌面上で展開しました。「momo のファンになろう」を合言葉に、Web サイト等で紹介されている内容にとどまらないファンならではの情報を掲載しました。

また、中間支援団体、イベント配布用として『momo 通信@かわら版』を発行し、情報会員以外にも当団体の動きを発信しました。

『momo 通信』は年4回の発行でしたが、16年2月末発行のvol.39号で紙媒体での発行を最後とし、次年度以降はWeb サイト等での情報発信へと移行します。

## 【情報会員数】

|       | 13 年度末 | 14 年度末 | 15 年度末 | 前年度比 |
|-------|--------|--------|--------|------|
| 情報会員数 | 92     | 116    | 108    | -8   |

### (4) マンスリーサポーター制度「momo たね基金」の参加者募集

助成金や補助金に頼らない運営を目指し、15 年度も引き続き momo の非資金支援や運営を応援いただく「マンスリーサポーター」を募りました。15 年度末現在のマンスリーサポーター数は 25 名、寄付総額は 124,500 円/年です。

### (5) イベントの開催・出展

15 年度もボランティアスタッフ「momo レンジャー」の自発的な参画により、以下のイベント等を開催しました。また、momo レンジャーの活動期間を「半年」ごとの更新制とし、「情報発信」と「場づくり」を通して融資先を応援しました。

- 完済イベント:完済を迎えた融資先の成果を報告し、完済を祝うイベントを開催しました。
- ブース出展:来場者が多数集まる屋内外の各イベントにブースを出展し、直接対話で出資を募る「ダイレクトダイアログ」等を実施しました。
- 融資先訪問ツアー:会員とともに融資先を訪ね、自分たちのお金が地域で回り、地域に活かされていることを実感してもらいました。

## 「情報発信」

ブース出展での momo の活動紹介や、ニューズレター『momo 通信』の発行、Web サイト等での情報発信を行いました。

2016 年初夏、momo の Web サイトリニューアルに伴い『momo 通信』がウェブマガジン化します！ これによって、出資者や情報会員、融資先以外の momo をよく知らない方にも momo やレンジャーの活動を身近に感じてもらうことができるのではないのでしょうか。今後は融資先の情報や momo の最新情報はもちろんのこと、レンジャー一人ひとりの魅力も発信できるようなコンテンツをつくっていきます。

一方、Facebook ではレンジャーミーティングの時の写真をアップしたり、投稿やイベントをシェアしたりとカジュアルな活動報告を、ブログでは momo が関わったイベントの振り返りなど、よりオフィシャルな活動報告をしています。

『momo 通信』がウェブマガジン化したのも、これまで読んでくださったすべての方のおかげです。momo にかかわるすべての方の想いを大切に、今後とも変化し続けたいと思います。どうぞよろしくお願いします。

(momo レンジャー中村友衣子:なかむ)



【ミーティング】

月 1 回のレンジャーミーティング  
での 1 コマ



【訪問】「momo 通信」取材風景

### 「場づくり」

完済を迎えた融資先（株式会社ランダムネス）の完済祝いパーティや、融資先訪問ツアー（NPO 法人ひろがり）、momo 創立 10 周年記念イベントのパーティ等の開催を通して、出資者と融資先をつなぐ機会をつくりました。

2015 年度は、株式会社ランダムネスの完済祝いイベント(2015 年 7 月 25 日)、momo 創立 10 周年記念パーティ(2015 年 12 月 23 日)、momo の融資制度を momo レンジャーが理解するための研修(以下 momoトレ:2016 年 3 月 12 日)、2016 年 6 月に行った momo レンジャーによる合宿等の企画・運営をしました。

ランダムネス完済祝いイベントでは、元 momo レンジャーである市野将行代表の言葉「Think Globally Act Locally」の通り、多文化交流を実感できるすばらしいイベントになりました。

momo 創立 10 周年記念パーティには、融資先や出資者、連携する金融機関役職員などが参加し、momo の生い立ちやエピソードを振り返り、交流を深めました。

momoトレでは、「momo レンジャーが momo の融資制度をスムーズに話せるようになること」を目標に、レンジャー同士で現状を共有し、理解を深めました。また、momoトレの様子を含めた momo の取り組みが、NHK「クローズアップ現代」で放映されました。

場づくりの企画や運営を通して、momo と関わる方々との深く強いつながりを改めて実感しました。私はまだまだレンジャー歴は浅く、知識も拙い身ではありますが、今後も場づくりの企画・運営が融資先と出資者をつなぐ架け橋となるよう、その重要性を認識しながら企画を推進してまいります。

(momo レンジャー久野友紀:ゴリ)



【イベント】

ランダムネス完済祝いイベント



【イベント】 10 周年記念パーティ



【15 年度実施イベント一覧】

| 年月日            | イベント名                                                       | 場所               | 参加者数 | 満足度(平均)            | 備考                                                                                       |
|----------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【15 年】         |                                                             |                  |      | ※100 点満点<br>/5 点満点 |                                                                                          |
| 7 月 5 日(日)     | デンソーグループハートフルまつり 2015<br>(ブース出展)                            | デンソー本社           | —    | —                  | 主催: 株式会社デンソー<br>協力: デンソーグループハートフルクラブ<br>後援: 刈谷市、刈谷市教育委員会                                 |
| 7 月 11(土)      | SROI セミナー in 東海「SROI 測定サポーター養成講座                            | 日本陶磁器センタービル      | 10 名 | 4.7                | SROI ネットワーク東海<br>(構成団体: コミュニティ・ユース・バンク momo、株式会社ピー・エス・サポート)                              |
| 7 月 26 日(日)    | 第 10 回定時総会                                                  | 日本陶磁器センタービル      | 26 名 | —                  |                                                                                          |
| 7 月 26 日(日)    | 「株式会社ランダムネス」完済イベント～外国人が、名古屋で観光しやすい環境をつくるためには?～              | グローカルカフェ         | 25 名 | 87.8               |                                                                                          |
| 7 月 20 日(月・祝)  | NPO の社会的価値「見える化」プログラム 2015 キックオフセミナー ～社会的価値を可視化する社会的投資の最前線～ | 瀬戸信用金庫 名古屋研修センター | 34 名 | 4.8                | 協力: 瀬戸信用金庫、ソーシャルビジネスサポートあいち<br>助成: 平成 27 年度公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金、公益財団法人日本財団              |
| 10 月 23 日(金)   | 「地域内"志金"循環モデル構想」の実現に向けた「Theory of Change 2020(案)」検討会        | 日本陶磁器センタービル      | 20 名 | 4.3                |                                                                                          |
| 11 月 25 日(水)   | momo レンジャー募集説明会                                             | momo 事務所         | 8 名  | 96.0               |                                                                                          |
| 12 月 23 日(水・祝) | コミュニティ・ユース・バンク momo 創立 10 周年記念イベント                          | 東海労働金庫           | 56 名 | 4.7                |                                                                                          |
| 【16 年】         |                                                             |                  |      |                    |                                                                                          |
| 2 月 20 日(土)    | NPO の社会的価値「見える化」プログラム 成果報告会                                 | ウインクあいち          | 37 名 | 4.8                | 協力: ソーシャルビジネスサポートあいち<br>助成: 平成 27 年度公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金、公益財団法人日本財団                     |
| 4 月 16 日(土)    | あいちソーシャルビジネス創業スクール最終回「公開発表会                                 | 日本政策金融公庫名古屋支店    | 22 名 | —                  | 主催: 日本政策金融公庫 国民生活事業<br>共催: 公益財団法人あいちコミュニティ財団、コミュニティ・ユース・バンク momo<br>協力: ソーシャルビジネスサポートあいち |
| 5 月 15 日(土)    | momo レンジャー募集説明会                                             | momo 事務所         | 4 名  | 87.5               |                                                                                          |
| 5 月 25 日(水)    | momo レンジャー募集説明会                                             | momo 事務所         | 4 名  | 100                |                                                                                          |

※各イベント等の報告は、下記 URL をご覧ください。

<http://www.momobank.net/activity/>

#### (6) その他

15 年度も融資実施後の経過の把握や、返済期日を守っていただくために、融資先への活動参加、「融資先訪問ツアー」等の開催を通して、ともに学び合う関係を築きました。

2015 年 12 月 23 日（水・祝）には、「コミュニティ・ユース・バンク momo 創立 10 周年記念イベント」を開催し、momo にこれまで関わってきたみなさまをお招きし、momo がこれまでどんな取り組みを重ねてきて、何を大切にしてきたかを語り合う場を設けました。

また同日、momo がこの 10 年で地域や社会にもたらした価値を可視化する取り組みとして、創立 10 周年記念成果報告書『momo のあゆみ 2005～2015』を発行しました。

本書では、momo の 10 年間の成果を「データ」や「生の声」で紹介するとともに、融資先のストーリーやボランティアスタッフ「momo レンジャー」のインタビューで振り返りました。また、次の 10 年に向けた第一歩として、「2016 年～2020 年の 5 年間で地域や社会にどう具体的にアプローチするか？」を言語化し、共有できる具体的な設計図「Theory of Change 2020」も掲載しています。

### 3. 地域金融機関等との連携事業

#### (1) NPO の社会的価値「見える化」プログラム 2015 【助成：公益財団法人日本財団、平成 27 年度度公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金】

NPO の社会的価値「見える化」プログラムは、2014 年 10 月に発足した「ソーシャルビジネスサポートあいち（※）」に参加する支援機関の職員等が、仕事で培ったスキルや経験を生かし、参加 NPO を半年間応援するプログラムです。

2015 年度は 1 つの NPO に対し、計 21 名のメンバーが 2 つのチームをつくり、NPO の事業が地域や社会にもたらした定性的な価値を、貨幣価値に換算して定量的に示す「インパクトマップ」を作成し、そのプロセスや結果から NPO への提案をまとめました。

15 年度は momo 融資先の一般社団法人 One Life の SROI を測定しました。

※地域の課題をビジネスの手法で解決するソーシャルビジネス事業者を、地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織等で連携して支援するためのネットワークです。

【参加支援機関一覧（2016 年 6 月末現在）】

##### ●地方公共団体

- ・愛知県 ・公益財団法人あいち産業振興機構 ・名古屋市（市民活動推進センター）
- ・公益財団法人名古屋産業振興公社 ・半田市（はんだまちづくりひろば） ・豊明市

##### ●金融機関

- ・株式会社愛知銀行 ・株式会社中京銀行・愛知信用金庫 ・瀬戸信用金庫・知多信用金庫
- ・中日信用金庫 ・東海労働金庫・東濃信用金庫 ・愛知県信用保証協会
- ・株式会社日本政策金融公庫

##### ●中間支援組織・専門家

- ・公益財団法人あいちコミュニティ財団 ・コミュニティ・ユース・バンク momo
- ・株式会社ピー・エス・サポート ・一般社団法人 SR 連携プラットフォーム

#### (2) 東海ろうきん「NPO 育成支援助成」の企画・運営

15 年度の東海ろうきん「NPO 育成支援助成（※）」の企画・運営を担当し、地域や社会にもたらす価値（＝成果）を重視する、本気で社会を変えたいと考えている NPO12 団体に対して、「社会を変える計画づくり」「事業計画づくり」「実行計画づくり」をサポートしました。

また、16 年度も引き続いて企画運営を担当し、「募集説明会」「個別相談会」「最終選考会」を実施しました。

【2015 年度助成先&申請事業名】

- 1：NPO 法人もりずむ（三重県津市）
  - ・不要木を使って林業と中山間地域を元気にする薪プロジェクト
- 2：NPO 法人どんぐりの会（三重県津市）
  - ・地域企業と連携した子育てと仕事の両立支援
- 3：NPO 法人大紀町日本一のふるさと村（三重県大紀町）
  - ・翔びたて青年たち！ いよいよ限界集落はアツくなるぞ
- 4：NPO 法人せき・まちづくり NPO ぶうめらん（岐阜県関市）
  - ・将来、このまちで働くことを高校生の選択肢に～高校生参加型フリーマガジン～
- 5：NPO 法人人と動物の共生センター（岐阜県岐阜市）
  - ・人と犬猫の共生を目指す、ボランティア育成事業
- 6：NPO 法人ぎふ多胎ネット（岐阜県多治見市）
  - ・多胎家庭支援事業
- 7：NPO 法人トルシーダ（愛知県豊田市）
  - ・外国につながるのある子どもの学びと進路サポート事業
- 8：NPO 法人穂の国森林探偵事務所（愛知県新城市）
  - ・森林探偵業務による地域・山主と森林の結び直し業務
- 9：NPO 法人ドリーム（愛知県名古屋市）
  - ・情報誌事業と広報体制の確立
- 10：NPO 法人泉京・垂井（岐阜県垂井町）
  - ・みずのわから広がる循環型社会 ～地産地消・フェアトレード推進拠点の運営～
- 11：NPO 法人 ORGAN（岐阜県岐阜市）
  - ・地域文化の担い手を育てる NPO 法人 ORGAN の広報媒体整備事業
- 12：NPO 法人花・はな（愛知県半田市）
  - ・キッズハウスインターナショナルー地域の子どもは地域で育てるー
  - ☆言葉が通じない在日ブラジル人の子ども、ブータンの留学生の心を癒そう

※詳細は下記 URL をご覧ください

<http://blog.canpan.info/rokin-ikusei-kifu/>

（3）『お金の地産地消白書 2014』を読む会」の開催

14 年度に発行した『お金の地産地消白書 2014』をテキストとした『お金の地産地消白書 2014』を読む会」を、全国の地域金融機関や行政、中間支援組織等を対象に実施しました。

【2015 年度実施実績】

| 年月日           | 開催場所            | 参加者数 | 満足度(平均)       | 参加金融機関                                                     |
|---------------|-----------------|------|---------------|------------------------------------------------------------|
| <b>【15 年】</b> |                 |      | <b>※5 点満点</b> |                                                            |
| 6 月 20 日(土)   | 岐阜県多治見市(東濃信用金庫) | 80 名 | 4.0           | 東濃信用金庫                                                     |
| 7 月 13 日(月)   | 茨城県水戸市          | 15 名 | 4.6           | 常陽銀行、中央労働金庫、日本政策金融公庫、水戸信用金庫                                |
| 7 月 30 日(木)   | 岩手県盛岡市          | 20 名 | 4.1           | 一関信用金庫、岩手銀行、北上信用金庫、北日本銀行、日本政策金融公庫、花巻信用金庫、水沢信用金庫、盛岡信用金庫     |
| 7 月 31 日(金)   | 千葉県千葉市          | 11 名 | 4.1           | 日本政策金融公庫                                                   |
| 9 月 14 日(月)   | 埼玉県さいたま市        | 32 名 | 4.1           | 木信用金庫、飯能信用金庫、川口信用金庫、埼玉懸信用金庫、埼玉県信用保証協会、埼玉りそな銀行、西武信用金庫、武蔵野銀行 |

|              |               |     |     |                                                                |
|--------------|---------------|-----|-----|----------------------------------------------------------------|
| 9月15日(火)     | 埼玉県さいたま市      | 22名 | 4.6 | 埼玉りそな銀行、日本政策金融公庫、武蔵野銀行                                         |
| 9月25日(金)     | 埼玉県さいたま市      | 32名 | 4.3 | 青木信用金庫、飯能信用金庫、川口信用金庫、埼玉懸信用金庫、埼玉りそな銀行、西武信用金庫、武蔵野銀行              |
| 10月17日(土)    | 愛知県名古屋市(十六銀行) | 70名 | 4.2 | 十六銀行                                                           |
| 10月20日(火)    | 愛媛県松山市        | 18名 | 4.5 | 伊予銀行、愛媛信用金庫、日本政策金融公庫                                           |
| 11月6日(金)     | 山口県山口市        | 23名 | 4.7 | 西京銀行、中国労働金庫、日本政策金融公庫、山口銀行                                      |
| 11月20日(金)    | 秋田県秋田市        | 12名 | 4.5 | 秋田銀行、秋田信用金庫、日本政策金融公庫、北都銀行                                      |
| 12月3日(木)     | 新潟県新潟市        | 34名 | 4.5 | 新潟県労働金庫、日本政策金融公庫                                               |
| 12月3日(木)     | 福島県郡山市        | 17名 | 4.4 | 日本政策金融公庫                                                       |
| 12月10日(木)    | 栃木県宇都宮市       | 20名 | 4.7 | 鹿沼相互信用金庫、中央労働金庫、栃木県信用保証協会、日本政策金融公庫                             |
| 12月11日(金)    | 福岡県福岡市        | 19名 | 4.6 | 遠賀信用金庫、九州労働金庫、日本政策金融公庫、福岡県信用保証協会                               |
| 12月13日(日)    | 佐賀県佐賀市        | 35名 | 4.2 | 佐賀共栄銀行、日本政策金融公庫                                                |
| <b>【16年】</b> |               |     |     |                                                                |
| 1月15日(金)     | 島根県松江市        | 27名 | 4.6 | 島根銀行、中国労働金庫、日本政策金融公庫                                           |
| 1月15日(金)     | 鳥取県鳥取市        | 20名 | 4.3 | 鳥取銀行、日本政策金融公庫                                                  |
| 1月24日(日)     | 山梨県山梨市        | 13名 | 4.7 |                                                                |
| 2月8日(月)      | 沖縄県那覇市        | 11名 | 4.9 | 沖縄県労働金庫、コザ信用金庫                                                 |
| 3月4日(金)      | 静岡県静岡市        | 26名 | 4.7 | 磐田信用金庫、掛川信用金庫、静岡県信用保証協会、静岡県労働金庫、静岡信用金庫、静岡清信用金庫、日本政策金融公庫、浜松信用金庫 |
| 4月27日(水)     | 愛知県一宮市        | 30名 | 4.5 | いちい信用金庫、岐阜信用金庫、日本政策金融公庫                                        |

※詳細は下記 URL をご覧ください

<http://blog.canpan.info/momo-hakusyo/>

#### (4) ソーシャルビジネスサポートあいち

15年度も、ソーシャルビジネスサポートあいちに支援機関として参画し、地域の課題をビジネスの手法で解決するソーシャルビジネス事業者を、地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織等で連携して支援しました。

また、「これから愛知・三重・岐阜でNPO法人等のソーシャルビジネスを立ち上げたい」、「すでに立ち上げているが学び直し、ステップアップしたい」という想いを本気で形にしたい方々を対象に、「社会を変える計画」「事業計画」「資金調達計画」を一気通貫で集中的に学べる全4回の講座「あいちソーシャルビジネス創業スクール」を開催しました。

##### ●あいちソーシャルビジネス創業スクール

【主催：日本政策金融公庫 国民生活事業／共催：公益財団法人あいちコミュニティ財団、コミュニティ・ユース・バンク momo／協力：ソーシャルビジネスサポートあいち】

##### 【第1回】「社会を変える計画」

- ・講師：木村真樹（公益財団法人あいちコミュニティ財団 代表理事）
- ・内容：社会に対する「放っておけない」事は何か？ 「解決策開発ワークシート」を用い、自分の想いを形にする方法を学びました。

##### 【第2回】「事業計画」

- ・講師：村田元夫氏（株式会社ピー・エス・サポート 代表取締役）
- ・内容：事業計画は何のために作るのか？ 周りを「巻き込む」事業計画はどのように作ればいいのかを学びました。



【第3回】「資金調達計画」

- ・講師：木村真樹（コミュニティ・ユース・バンク momo 代表理事）
- ・内容：出来あがった計画に対し、どの様にして資金を調達するのか？ 「バーチャル融資審査委員会」を通じて学びました。

【第4回】「公開発表会」

- ・講師：木村真樹（コミュニティ・ユース・バンク momo 代表理事）
- ・内容：各自が作りあげたビジネスプランを発表し、共有しました。

（5）実行委員会や会議等への派遣

15 年度、代表理事の木村や他の役職員を委員等として派遣した実行委員会、会議等は以下の通りです。

【木村】

- ・寄付月間推進委員会 委員
- ・休眠口座国民会議 呼びかけ人
- ・国土交通省中部地方整備局「中部圏広域地方計画有識者会議」 委員
- ・全国 NPO バンク連絡会 副理事長
- ・一般社団法人全国コミュニティ財団協会 副会長
- ・東海若手起業塾実行委員会 理事／事務局長
- ・内閣府 共助社会づくり懇談会 社会的インパクト評価検討ワーキング・グループ 構成員
- ・名古屋市社会福祉協議会・名古屋市主催「地域福祉リーディングモデル事業」選考委員会 委員
- ・名古屋市消費者市民社会研究会 委員
- ・認定 NPO 法人日本 NPO センター 評議員
- ・NPO 法人日本ファンドレイジング協会 理事
- ・Panasonic NPO サポートファンド（環境分野） 助成選考委員
- ・平成 27 年度「東浦町地域福祉活動助成事業」 第 2 次・第 3 次審査員
- ・「プロボノ 2015 in あいち」支援先 NPO 選考委員
- ・ぼらチャリ 4 企画運営委員会 委員

【鈴木】

- ・東海若手起業塾 起業家支援コーディネーター

（6）ヒアリング調査等への対応

15 年度、以下の団体等からのヒアリング調査等に対応しました。

- ・内閣府
- ・公益財団法人自治研究所
- ・一般財団法人中部産業連盟
- ・小川の農業の未来を考える協議会
- ・名古屋女子大学中学校

（7）その他

公益財団法人日本財団からの委託事業として、「ママインターン事業」の社会的価値（SROI）を測定する研修を株式会社ピー・エス・サポートの協力のもと、2016 年 1 月から 4 月にかけて計 4 回実施しました。

#### 4. 東海若手起業塾

15年度は実行委員会事務局を担当しました。東海地域の4名の若手起業家に対し、地域からの共感を獲得し、真に必要とされる起業家へと成長していくための伴走支援を実施しました。

また、16年度も引き続き、事務局を担当し、第9期の募集説明会を実施しました。

##### 【2015年度支援起業家（第8期生）】

- NPO 法人 Paka Paka 土肥克也氏（愛知県）
- わらびや 前原融氏（岐阜県）
- Lichenes（ライキニス）生川真悟（愛知県・三重県） ※特別研究員
- 株式会社 GOBOU 築瀬寛氏（愛知県） ※特別研究員

#### 5. その他（管理運営）

- 総会・理事会の開催

15年7月26日（日）に定時総会を開催しました。また、理事会を下記の通り原則毎月開催しました。

##### 【理事会の開催日時・主な議題】

| 日時                    | 主な議題                                   |
|-----------------------|----------------------------------------|
| <b>【15年】</b>          |                                        |
| 6月22日（月）19:00～21:00   | 第10回定時総会                               |
| 7月26日（日）10:00～12:00   | 第19回融資（一次審査）                           |
| 9月13日（日）11:30～13:00   | 第19回融資（二次審査）、Theory of Change2020、運営規則 |
| 9月27日（日）9:30～12:00    | Theory of Change2020                   |
| 10月19日（月）19:00～21:00  | Theory of Change2020、運営規則              |
| 11月26日（木）19:00～21:00  | 第20回融資（一次審査）、運営規則                      |
| <b>【16年】</b>          |                                        |
| 1月11日（月・祝）16:00～17:30 | 第20回融資（二次審査）、第21回融資                    |
| 1月31日（土）10:00～12:30   | 第20回融資（最終審査）                           |
| 2月22日（月）19:00～21:00   | 次年度の役員体制、スケジュール                        |
| 3月28日（月）19:00～21:00   | 第21回融資（一次審査）、次年度の役員体制                  |
| 5月14日（土）19:15～20:15   | 第21回融資（二次審査）、延滞案件、出資について               |
| 5月28日（日）9:30～12:00    | 第21回融資（最終審査）、次年度について                   |

## 2015 年度決算

### 貸借対照表

コミュニティ・ユース・バンク momo

2016 年 5 月 31 日現在

(単位：円)

| 科 目              | 金 額        |            |            |
|------------------|------------|------------|------------|
| <b>I 資産の部</b>    |            |            |            |
| 1 流動資産           |            |            |            |
| 現金               | 121,436    |            |            |
| 普通預金             | 23,420,192 |            |            |
| 別段預金             | 20,656,100 |            |            |
| 商品               | 373,705    |            |            |
| 未収入金             | 324,607    |            |            |
| 前払費用             | 109,306    |            |            |
| 流動資産合計           |            | 45,005,346 |            |
| 2 固定資産           |            |            |            |
| 長期貸付金            | 11,529,622 |            |            |
| 固定資産合計           |            | 11,529,622 |            |
| 資産合計             |            |            | 56,534,968 |
| <b>II 負債の部</b>   |            |            |            |
| 1 流動負債           |            |            |            |
| 未払金              | 1,959,820  |            |            |
| 未払費用             | 0          |            |            |
| 未払法人税等           | 68,500     |            |            |
| 前受金              | 1,380,000  |            |            |
| 預り金              | 137,385    |            |            |
| 仮受金              | 200,000    |            |            |
| 流動負債合計           |            | 3,745,705  |            |
| 2 固定負債           | 0          |            |            |
| 固定負債合計           |            | 0          |            |
| 負債合計             |            |            | 3,745,705  |
| <b>III 純資産の部</b> |            |            |            |
| 1 出資金            |            | 46,491,700 |            |
| 2 損失準備金          |            | 2,446,662  |            |
| 3 正味財産           |            | 3,850,901  |            |
| 純資産合計            |            |            | 52,789,263 |
| 負債及び純資産合計        |            |            | 56,534,968 |

活動計算書

コミュニティ・ユース・バンク momo

自 2015 年 6 月 1 日至 2016 年 5 月 31 日

(単位：円)

| 科目／項目             | ①2015 予算          | ②2015 決算          | 当初予算-決算<br>②-①   |
|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>I. 経常収益</b>    |                   |                   |                  |
| 1 受取会費            |                   |                   |                  |
| 情報会員              | 300,000           | 226,000           | △ 74,000         |
| 2 受取寄付金           |                   |                   |                  |
| マンスリー             | 600,000           | 124,500           | △ 475,500        |
| その他寄付             | 2,700,000         | 2,899,761         | 199,761          |
| 3 受取助成金等          |                   |                   |                  |
| 助成金               | 1,666,668         | 1,666,668         | 0                |
| 4 事業収益            |                   |                   |                  |
| 融資                | 350,000           | 453,555           | 103,555          |
| 非資金的支援(情報発信と場づくり) | 1,600,000         | 987,400           | △ 612,600        |
| 金融機関等との連携         | 4,400,000         | 6,911,440         | 2,511,440        |
| 東海若手起業塾           | 3,000,000         | 3,338,420         | 338,420          |
| 5 その他収益           |                   |                   |                  |
| 受取利息              | 5,000             | 5,174             | 174              |
| 雑収入               | 0                 | 500,000           | 0                |
| <b>経常収益計</b>      | <b>14,621,668</b> | <b>17,112,918</b> | <b>2,491,250</b> |
| <b>II. 経常費用</b>   |                   |                   |                  |
| 1 事業費             |                   |                   |                  |
| (1)人件費            |                   |                   |                  |
| 役員報酬              | 1,632,000         | 1,756,440         | 124,440          |
| 給料手当              | 3,672,000         | 3,755,772         | 83,772           |
| 賞与                | 0                 | 1,105,000         | 1,105,000        |
| 通勤手当              | 344,335           | 407,898           | 63,563           |
| 法定福利費             | 550,800           | 540,697           | △ 10,103         |
| <b>人件費計</b>       | <b>6,199,135</b>  | <b>7,565,807</b>  | <b>1,366,672</b> |
| (2)その他経費          |                   |                   |                  |
| 外注費               | 282,491           | 1,713,594         | 1,431,103        |
| 広告宣伝費             | 1,408,631         | 861,482           | △ 547,149        |
| 印刷費               | 879,112           | 1,161,434         | 282,322          |
| 会議費               | 255,000           | 147,228           | △ 107,772        |
| 旅費交通費             | 504,000           | 461,729           | △ 42,271         |
| 通信費               | 466,000           | 551,897           | 85,897           |
| 消耗品費              | 29,000            | 93,808            | 64,808           |
| 水道光熱費             | 110,000           | 88,772            | △ 21,228         |
| 諸会費               | 62,000            | 65,150            | 3,150            |

|                |                   |                   |                  |
|----------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 支払手数料          | 88,500            | 160,963           | 72,463           |
| 謝礼金等           | 1,780,000         | 1,250,000         | △ 530,000        |
| 賃借料            | 240,000           | 104,240           | △ 135,760        |
| 出展料            | 5,000             | 0                 | △ 5,000          |
| 租税公課           | 150,000           | 151,300           | 1,300            |
| その他雑費          | 0                 | 27,450            | 27,450           |
| <b>その他経費計</b>  | <b>6,259,734</b>  | <b>6,839,047</b>  | <b>579,313</b>   |
| <b>事業費計</b>    | <b>12,458,869</b> | <b>14,404,854</b> | <b>1,945,985</b> |
| <b>2 管理費</b>   |                   |                   |                  |
| (1) 人件費        |                   |                   |                  |
| 役員報酬           | 288,000           | 192,000           | △ 96,000         |
| 給料手当           | 657,160           | 580,588           | △ 76,572         |
| 賞与             | 0                 | 195,000           | 195,000          |
| 通勤手当           | 60,765            | 71,982            | 11,217           |
| 法定福利費          | 97,200            | 95,417            | △ 1,783          |
| <b>人件費計</b>    | <b>1,103,125</b>  | <b>1,134,987</b>  | <b>31,862</b>    |
| (2) その他経費      |                   |                   |                  |
| 外注費            | 0                 | 0                 | 0                |
| 広告宣伝費          | 0                 | 0                 | 0                |
| 印刷費            | 60,000            | 52,325            | △ 7,675          |
| 会議費            | 45,000            | 0                 | △ 45,000         |
| 旅費交通費          | 15,000            | 49,840            | 34,840           |
| 通信費            | 100,000           | 14,050            | △ 85,950         |
| 消耗品費           | 30,000            | 40,724            | 10,724           |
| 水道光熱費          | 16,000            | 15,666            | △ 334            |
| 諸会費            | 0                 | 90,720            | 90,720           |
| 支払手数料          | 22,000            | 7,819             | △ 14,181         |
| 謝礼金等           | 0                 | 0                 | 0                |
| 賃借料            | 11,000            | 28,000            | 17,000           |
| 出展料            | 0                 | 0                 | 0                |
| 租税公課           | 0                 | 0                 | 0                |
| その他雑費          | 3,000             | 18,524            | 15,524           |
| <b>その他経費計</b>  | <b>302,000</b>    | <b>317,668</b>    | <b>15,668</b>    |
| <b>管理費計</b>    | <b>1,405,125</b>  | <b>1,452,655</b>  | <b>47,530</b>    |
| <b>経常費用計</b>   | <b>13,863,994</b> | <b>15,857,509</b> | <b>1,993,515</b> |
| <b>Ⅲ 経常外費用</b> |                   |                   |                  |
| 1 予備費          | 40,000            | 0                 | △ 40,000         |
| 2 損失準備金積立      | 500,000           | 653,555           | 153,555          |
| 3 未払法人税等       | 200,000           | 218,500           | 18,500           |
| <b>経常外費用計</b>  | <b>740,000</b>    | <b>872,055</b>    | <b>132,055</b>   |
| <b>費用合計</b>    | <b>14,603,994</b> | <b>16,729,564</b> | <b>2,125,570</b> |
| 当期正味財産増減額      | 17,674            | 383,354           | 365,680          |
| 前期繰越正味財産額      | 3,467,547         | 3,467,547         | 0                |
| 次期繰越正味財産額      | <b>3,485,221</b>  | <b>3,850,901</b>  | <b>365,680</b>   |

計算書類の注記

1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO 会計基準（2010 年 7 月 20 日 2011 年 11 月 20 日一部改正 NPO 法人会計基準協議会）による

（1）消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

2. 事業別損益の状況

事業別損益の区分は以下の通りです。

| 科目／項目           | 融資               | 非資金支援            | 金融機関等との連携        | 東海若手起業塾          | 事業費計              | 管理               | 合計                |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>I. 経常収益</b>  |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                   |
| 1 受取会費          | 0                | 226,000          | 0                | 0                | 226,000           | 0                | 226,000           |
| 2 受取寄付金         | 0                | 3,024,261        | 0                | 0                | 3,024,261         | 0                | 3,024,261         |
| 3 受取助成金等        | 0                | 0                | 1,666,668        | 0                | 1,666,668         | 0                | 1,666,668         |
| 4 事業収益          | 453,555          | 987,400          | 6,911,440        | 3,338,420        | 11,690,815        | 0                | 11,690,815        |
| 5 その他収益         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 505,174          | 505,174           |
| <b>経常収益計</b>    | <b>453,555</b>   | <b>4,237,661</b> | <b>8,578,108</b> | <b>3,338,420</b> | <b>16,607,744</b> | <b>505,174</b>   | <b>17,112,918</b> |
| <b>II. 経常費用</b> |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                   |
| 1 事業費           |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                   |
| （1）人件費          |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                   |
| 役員報酬            | 112,000          | 96,000           | 1,048,440        | 500,000          | 1,756,440         | 192,000          | 1,948,440         |
| 給料手当            | 228,572          | 182,858          | 2,144,342        | 1,200,000        | 3,755,772         | 580,588          | 4,336,360         |
| 賞与              | 130,000          | 130,000          | 585,000          | 260,000          | 1,105,000         | 195,000          | 1,300,000         |
| 通勤手当            | 28,816           | 28,816           | 254,290          | 95,976           | 407,898           | 71,982           | 479,880           |
| 法定福利費           | 38,747           | 38,747           | 335,980          | 127,223          | 540,697           | 95,417           | 636,114           |
| <b>人件費計</b>     | <b>538,135</b>   | <b>476,421</b>   | <b>4,368,052</b> | <b>2,183,199</b> | <b>7,565,807</b>  | <b>1,134,987</b> | <b>8,700,794</b>  |
| （2）その他経費        |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                   |
| 外注費             | 0                | 300,000          | 1,413,594        | 0                | 1,713,594         | 0                | 1,17,581          |
| 広告宣伝費           | 30,000           | 292,000          | 539,482          | 0                | 861,482           | 0                | 861,482           |
| 印刷費             | 37,871           | 446,821          | 606,975          | 69,767           | 1,161,434         | 52,325           | 1,213,759         |
| 会議費             | 0                | 147,024          | 204              | 0                | 147,228           | 0                | 147,228           |
| 旅費交通費           | 73,760           | 128,268          | 234,041          | 25,660           | 461,729           | 49,840           | 511,569           |
| 通信費             | 14,088           | 95,999           | 423,077          | 18,733           | 551,897           | 14,050           | 565,947           |
| 消耗品費            | 3,984            | 3,984            | 72,710           | 13,130           | 93,808            | 40,724           | 134,532           |
| 水道光熱費           | 5,955            | 5,955            | 55,974           | 20,888           | 88,772            | 15,666           | 104,438           |
| 諸会費             | 65,150           | 0                | 0                | 0                | 65,150            | 90,720           | 155,870           |
| 支払手数料           | 58,982           | 64,394           | 29,789           | 7,798            | 160,963           | 7,819            | 168,782           |
| 謝礼金等            | 0                | 400,000          | 730,000          | 120,000          | 1,250,000         | 0                | 1,250,000         |
| 賃借料             | 0                | 8,500            | 95,740           | 0                | 104,240           | 28,000           | 132,240           |
| 出展料             | 0                | 0                |                  |                  | 0                 | 0                | 0                 |
| 租税公課            | 150,900          |                  | 400              |                  | 151,300           | 0                | 151,300           |
| その他雑費           | 16,200           | 11,250           |                  |                  | 27,450            | 18,524           | 45,974            |
| <b>その他経費計</b>   | <b>456,890</b>   | <b>1,904,195</b> | <b>4,201,986</b> | <b>275,976</b>   | <b>6,839,047</b>  | <b>317,668</b>   | <b>7,156,715</b>  |
| <b>経常費用計</b>    | <b>995,025</b>   | <b>2,380,616</b> | <b>8,570,038</b> | <b>2,459,175</b> | <b>14,404,854</b> | <b>1,452,655</b> | <b>15,857,509</b> |
| 損失準備金積立         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |                  | 653,555           |
| 未払法人税等          | 218,500          | 0                | 0                | 0                | 0                 |                  | 218,500           |
| <b>費用合計</b>     | <b>1,213,525</b> | <b>2,380,616</b> | <b>8,570,038</b> | <b>2,459,175</b> | <b>14,404,854</b> | <b>1,452,655</b> | <b>16,729,564</b> |
| <b>当期経常増減額</b>  | <b>△ 759,970</b> | <b>1,857,045</b> | <b>8,070</b>     | <b>879,245</b>   | <b>2,202,890</b>  | <b>△ 947,481</b> | <b>383,354</b>    |

3. 使途等が制約された寄付等の内訳

使途等が制約された寄付等の内訳は以下の通りです。

| 内容                    | 期首残高 | 当期増加額     | 当期減少額     | 期末残高 | 備考 |
|-----------------------|------|-----------|-----------|------|----|
| 公益財団法人日本財団            | 0    | 833,334   | 833,334   | 0    |    |
| 公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金 | 0    | 833,334   | 833,334   | 0    |    |
| 合計                    | 0    | 1,666,668 | 1,666,668 | 0    |    |

4. 固定資産の増減内訳

増減なし

5. 借入金の増減内訳

借入金なし

6. 役員及びその近親者との取引の内容

該当取引なし



純資産変動計算書

自 2015 年 6 月 1 日 至 2016 年 5 月 31 日

(単位：円)

| 摘要           | 出資金         | 損失準備金     | 正味財産      | 純資産合計       |
|--------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| 前期末残高        | 52,086,000  | 1,793,107 | 3,467,547 | 57,346,654  |
| 当期変動額        |             |           |           |             |
| 当期収支差額       |             |           | 383,354   | 383,354     |
| 出資金増加額       | 1,205,000   |           |           | 1,205,000   |
| 出資金返還額       | △ 3,740,000 |           |           | △ 3,740,000 |
| 出資金寄付額       | △ 3,017,300 |           |           | △ 3,017,300 |
| 出資金振替額(情報会員) | △ 42,000    |           |           | △ 42,000    |
| 損失準備金積立額     |             | 653,555   |           | 653,555     |
| 当期変動額合計      | △ 5,594,300 | 653,555   | 383,354   | △ 4,557,391 |
| 当期末残高        | 46,491,700  | 2,446,662 | 3,850,901 | 52,789,263  |

2015 年 6 月 1 日より 2016 年 5 月 31 日に至る期間の事業報告、貸借対照表、収支計算書、純資産変動計算書を以上の通り報告します。

2016 年 6 月 20 日

コミュニティ・ユース・バンク momo

代 表 理 事 木村 真樹  
 副代表理事 鈴木 雄介  
 副代表理事 長谷川友紀  
 理 事 石川 孔明  
 理 事 奥村 健太  
 理 事 小松 誠  
 理 事 杉山 弘城  
 理 事 戸崎 泰史

監査報告書

監査の結果、2015 年 6 月 1 日から 2016 年 5 月 31 日までの第 11 期事業年度の貸借対照表、収支計算書及び純資産変動計算書は、同時点のコミュニティ・ユース・バンク momo の財産及び収支の状況を適正に表示しているものと認めます。

2016 年 7 月 5 日

監 事 伊勢戸由紀  
 監 事 伊藤 真弘  
 監 事 荻江 大輔