く代表理事あいさつ>

2017 年 7 月 10 日の 40 歳の誕生日に、初の著書『はじめよう、お金の地産地消――地域の課題を「お金と人のエコシステム」で解決する』を出版することになりました。

2013年春には出版社のGOサインが出ていたので、4年以上お待たせすることになりました。 でも、このタイミングでの出版には、運命のようなものを感じています。

その理由のひとつは、momo での世代交代の議論が進み、「40歳」という年齢はひとつの節目になったこと。設立時から代表理事を務めてきたぼくも 40歳を迎えるにあたり、若者の参画をミッションに掲げる momo は今後どうあるべきか、2017年6月の理事会では 2018年度の役員改選期から「momo を代表する代表理事は 39歳まで」「理事の過半数以上は 39歳まで」とすることを決定しました。ぼく自身は 2018年度以降も理事として、これまでと変わりなく momo に関わり続けるつもりですが、代表職は次世代を担う若者たちにゆだねることにしました。

また、昨年12月に成立した「休眠預金等活用法」に伴い、審議会が今年度、内閣府に設置され、momoのような「資金分配団体」が、論点のひとつになっていることもあります。(「資金分配団体」をめざす人や組織にとって、本書はかなり参考になると思います。)

momo という団体名は、ミヒャエル・エンデの児童文学作品「モモ」から名づけました。その主人公の女の子モモを、ぼくは社会起業家だと思っています。モモは誰も知らない時間泥棒の存在に気づき、それを見過ごさず、勇敢にも戦いに挑み、時間を取り返してくれました。モモのように地域や社会の課題に気づき、「解決しよう」と立ち上がる。そんな人を応援しよう、というのが momo の原点です。

代表理事としては最後の事業年度となりますが、2017年度もモモの勇敢さを忘れずに、挑戦 していきます。ますますのご支援・ご参画をよろしくお願いします。



最終審査会で発表をする木村

2017 年 7 月吉日コミュニティ・ユース・バンク momo代表理事 木村真樹

第12回「日本パートナーシップ大賞」 地域ファイナンス賞 受賞(2017年3月)

momo と日本政策金融公庫は、

- (1) 地域金融機関との連携促進
- (2) 地域金融機関への啓発
- (3) ソーシャルビジネス (SB) 事業者の発掘・育成 に協働で取り組んでいます。共同で事務局を担う「ソーシャルビジネスサポートあいち」 をモデルとした「SB 支援ネットワーク」や「白書を読む会」は、 本協働事業 をモデルに全国各地に広がっています。これらの取り組みが評価されての受賞となりました。

2016年度事業報告

1. 出資・融資事業

(1) 出資金の募集

16年度も、これまでの「融資先に適切な支援を提供できる人材を巻き込む機会」としての「質の向上」のみならず、「量の拡大」も意識し、東海地域における木村代表理事の講演等では「出資のてびき」を配布し、広く出資を呼びかけました。

16 年度は、ご自身の関心のある事業への投資や、団体の体制の変化などを理由に出資を払い戻すケースが見受けられました。一方、Web サイトの検索で momo を知り、理念に共感いただいた方や、理事に新たに就任したメンバーなどからの出資により、16 年度末の正会員数は 540 (個人 509・団体 31)、出資総額は 48,196,800 円となりました。

また、16 年度もこれまでに引き続き、500,000 口以上の出資を希望される方には、当団体のミッションや現状、元本割れのリスク等を必ず電話等で説明させていただき、私たちのことをご理解いただいた上で出資いただくようにしました。

なお、当団体の出資総額は 1,000 万円を超えているため、ペイオフ (金融機関が破綻した際の処理方法のひとつ) 対策として決済性預金の口座で管理しています。同預金だと利息はつきませんが、金融機関が破綻しても正会員のみなさまの出資金は全額保護されます。

【出資金残高】

	14 年度末	15 年度末	16 年度末	前年度比
正会員(個人)	506	503	509	± 6
正会員(団体)	30	31	31	+0
出資金(口)	52,086,000	46,491,700	48,196,800	1,705,100

(2) 正会員への融資

1) 融資の募集

16年度は、受付期間を3回に区切って融資先募集を行い、チラシやメール、ソーシャルメディア等での告知にその都度努めました。

【16年度の融資申込受付期間/申込数/融資決定数】

	申込受付期間	申込数	融資決定数
第 22 回	16年6月1日 (水) ~7月25日 (月)	3	1
第 23 回	16年10月1日(土)~11月25日(金)	1	0
第 24 回	17年2月1日(水)~3月24日(金)	1	1

2)「融資無料相談」「面談(二次審査)に向けた伴走支援」の実施

毎月 23 日前後に「融資無料相談」を実施(時間帯は各月によって異なる)し、融資希望者とともに融資の可能性を探っていく機会を設けました。16 年度は 6 件のご相談をいただきました。

また、「資金借入申込書」による一次審査を通過し、「事業内容説明書」等をご提出いただいた融資申込先には、各担当理事が伴走支援(継続的に成長していくためのあらゆるサポート)を行い、次のステップである面談(二次審査)を双方にとって有意義なものにすることを目指しました。

3)「融資審査委員会」の開催

融資申込案件は融資審査委員会で審議し、融資実施の可否は理事会で決定します。同委員会は理事のほか、NPO/NGO やコミュニティビジネス、金融のエキスパートである顧問によって構成され、すべての融資において書類審査や面談、訪問調査を $2\sim3$ ヶ月かけて慎重に行いました。

なお、16年度の顧問は以下の通りです(敬称略)。

- 五十川裕記(中日信用金庫 業務統括部 副部長)
- ・岩田佳樹 (愛知県信用保証協会 保証推進部保証統括課 副長)
- ・加藤慶文(株式会社日本政策金融公庫 国民生活事業 名古屋広域営業推進室 室長)
- ・川北輝 (NPO 法人津市 NPO サポートセンター 理事長)
- ・酒井隆信(東濃信用金庫 とうしん地域活力研究所 副所長)
- ・佐野真隆 (瀬戸信用金庫 総合企画部 地域貢献グループ 副調査役)
- ・原美智子(NPO法人ぎふ NPO センター 専務理事)
- ・古里圭史(飛騨信用組合 常勤理事)

4) 融資の実施

借り手の資金ニーズの把握に努め、出資総額の 70%を目標に融資を行いました。貸し倒れ等のリスク対策として、貸付金利息を損失準備金として積み立てるとともに、理事の出資金 (17年5月末で2,747,000円)を劣後出資として設定し、当面の貸し倒れに備えました。また、13年度からの返済延滞案件2件に関しては、返済金額・期間の変更で対応しています。なお、今年度新たに発生した延滞案件1件に対しては、理事会にて対応を協議しています。引き続き、融資の拡大に努めます。

	14 年度末	15 年度末	16 年度末	前年度比
融資件数(累計)	53	56	60	+4
融資金額(万円)	12,734	13,434	14,414	+980

【16年度融資先一覧】

融資先名	事業拠点	事業名	融資金額 (円) 融資期間		年利 (%)	16 年度末 残高(円)
一般社団法人 Fora(東海支社)	愛知県 名古屋市	NEXUS ~ 「人 生」を問い続ける ための教育を高 校生へ届ける~	3,500,000	2017年2月27日~ 2019年5月25日	2.5	3,500,000
アジアの 浅瀬と干潟を 守る会	愛知県 豊橋市	健康を取り戻せ 三河湾! 100 年 続ける山川里海 健康診断 豊川 流域編	800,000	2016年7月20日~ 2017年5月31日	2.0	800,000
N-mark	愛知県 名古屋市	中川運河リミコラ イン・アートプロジ ェクト	1,500,000	2016年7月20日~ 2017年2月17日	2.0	0
NPO 法人やすら ぎの里いとしろ	岐阜県 郡上市	持続では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で	4,000,000	2016年6月21日~ 2017年5月31日	2.0	0

一般社団法人 アソシア志友館	愛知県 名古屋市	「人々の心の繋が りのある社会を築 く」ため、講演会、 研修会、上映会を とおして社会貢献 活動	3,500,000	2016年4月20日~ 2019年4月25日	2.5	2,281,078
郡上・ 田舎の学校	岐阜県 郡上市	2014 年度都市農 村共生対流総合 対策交付金事業 (田舎にとびこ め!ぼくらの先生 郡上まち)	2,500,000	2015年6月23日~ 2016年6月10日	2.0	0
NPO 法人 ひろがり	愛知県 名古屋市	障がいの重い子 どもの「ふれあう カ」と「食べるカ」 をはぐくむために	1,000,000	2015年4月21日~ 2017年4月25日	2.5	0
一般社団法人 One Life	愛知県 名古屋市	放課後等デイサービスワンライフ	1,300,000	2014年11月11日~ 2017年9月25日	2.5	148,192
株式会社 スピリット	岐阜県 高山市	間伐材割り箸生 産事業	2,000,000	2014年5月28日~ 2017年5月24日	2.5	0
株式会社 関むぎ パッション フルーツ組合	岐阜県 関市	パッションフルー ツの露地栽培の 確立と新商品開 発	2,800,000	2012年7月27日~ 2021年4月26日	2.0	1,708,836
NPO 法人 ブラジル 友の会	岐阜県 美濃加茂 市	多グ野成社~教童事市立岐談一届事らの様口を~会ポミ生業定支阜窓とけ業す生な一持多のル、徒、住援県口正る、外活価バつ文橋ト外学美外セ外支にし岐国実値ル人化渡ガ国習濃国ン国を情が県籍調観な材共しル人支加人一人ン報づで住畜規育生役語児援茂自、相タをり暮民と視育生役語児援茂自、相タをり暮民	2,700,000	2011年12月26日~2021年12月25日	2.0	1,328,264
		合計	25,600,000		合計	9,766,370

【融資先の声】

●一般社団法人アソシア志友館

多くの「社会を元気にする活動」をしています。昨年も「おもしろ学校」は7回、「一期一笑セミナー」では博多から白駒先生をお招きし、「柴田塾」は初めて京都で実施、「柴田理事長との食事付映画会」も全4回とも満員となりました。熊本震災復興支援「絆・やさしさ・感謝の集い」チャリティコンサートでは約100万円の義援金をお届けできました。理事長の講演も38回、北海道から九州まで「感謝と優しさを大切にする心」を広げています。



●N-mark



融資は新しいアートの場づくりのために、中川運河助成を受けた「中川運河リミコライン・アートプロジェクト」の運転資金として利用させていただきました。ギャラリーなどの守られた場所ではなく、屋外や水辺空間という特殊な場所で、地域の方たちを巻き込みながらチャレンジングな作品や展示ができました。私たちの活動に賛同してくださった地域の方々が会場を提供してくださり、5 つの会場が提供され 21 の展示やワークショップを実施、15 チームのア

ーティストグループが作品を製作することができました。芸術と経済を両立させることは難しく、momo との取り組みも、私たちにとってはチャレンジの一つで、とても勉強になりました。17 年度も中川運河での助成を受けることができ、活動を継続できることが決まりました。17 年度は融資を受けずに運営を実施しますが、引き続き応援していただけるとうれしいです。出資者のみなさん、momo のみなさん、ありがとうございました。

●株式会社スピリット

2017年5月に完済を迎えました。現在、momo レンジャーが完済 記念イベントを計画しています。詳細が決まりましたら、ご案内さ せていただきます。いましばらくお待ちください。(momo 運営事務 局より)



●NPO 法人ひろがり



momo の融資で2つ目の施設を開設しましたが、その後、中古の物件を購入することができ、今年の4月に、これまでより広くゆったりしたスペースを確保できる場所に移転することができました。1~2歳児をはじめ就学前の親御さんから、食事や子育てに関する相談が多く寄せられ、利用者も増えてきました。ひろがりのサポートのおかげで、食べられなかった子どもが少しずつ食べられるようになってきた、というケースも見られています。

●一般社団法人 Fora

私たちは、高校生へキャリア教育を届ける活動を行っており、その立ち上げ資金として融資していただきました。大学生が高校へ出張し、高校生が本当にやりたいことを見つけるために、"人生"を問う授業を行います。この1年で9回、東海地域の高校に出向いて授業を行ってきました。これからもたくさんの高校生が自分のやりたいことを見つけ、社会に出て活躍してもらえるよう授業を届けていきます!



●NPO 法人やすらぎの里いとしろ



自山南麓にある石徹白(いとしろ)という人口 270 人の小さな集落で、2016年7月より「いとしろカレッジ」を開講。 momo さんからご融資いただき、全9回の連続講座を通して、受講生が地域の深い歴史や文化、小水力発電などの持続可能な取組みを学び、それぞれの一歩を踏み出す機会となりました。第2期も応援お願いします!

●一般社団法人 One Life

この一年ワンライフでは名古屋市にある事業所をひとつに統合しましたが、momo さんに後押ししてもらい、新しく岡崎に進出したりと慌ただしい一年でした。

2017 年度も子どもたちがワクワクするようなイベント盛りだくさんで、子どもたちの成長を支えていきます。



2. 非資金支援(「情報発信」と「場づくり」)

(1) メーリングリストの活用

- ・会員メーリングリスト (momo-members@freeml.com): 融資先の現状やイベント案内毎月の出資・融資状況等をお知らせする「momo レポート」(月1回配信)など、16年度は計52回、会員のみなさまへメールを配信しました。17年6月末現在、メーリングリストの登録者数は494名です。
- ・交流メーリングリスト (momo-koryu@freeml.com): 10 年度に正会員の同士の「情報交換」「交流の場」として設置しました。16 年度は計 84 回、会員のみなさま同士でメールが配信されました。17 年 6 月末現在、メーリングリストの登録者数は 476 名です。

(2) Web サイトのリニューアル

2016 年 7 月に Web サイトのリニューアルを行い、スマートフォンにも対応し、より見やすくなりました。

トップページにある「ニュース」や、融資先情報、momo に関する情報などを随時更新しました。

- ・Web サイト http://www.momobank.net/
- twitter http://www.twitter.com/momo_bank/
- ・facebook ページ http://www.facebook.com/cyb.momo

(3) Web マガジン『momo 通信』の更新

Web サイトのリニューアルに伴い、『momo 通信』も紙媒体での発行から Web サイト上での発信へと移行しました。

16年度は16年8月、11月、17年2月、5月末の計4回記事を更新し、各事業者が形成するコミュニティや、ソーシャルファイナンス(社会的金融)をテーマに、momoが取り組む「お金によって切れたつながりを、お金を通してもう一度つなぐ」試みを、写真とともに紹介しました。また、更新後には、「新着記事のお知らせ」を配信しました。

【情報会員数】

	14 年度末	15 年度末	16 年度末	前年度比
情報会員数	116	108	78	-30

(4) マンスリーサポーター制度「momo たね基金」の参加者募集

助成金や補助金に頼らない運営を目指し、16年度も引き続き momo の融資先を応援する、「NPO の社会的価値『見える化』プログラム」への寄付として、「マンスリーサポーター」を募りました。16年度末現在のマンスリーサポーター数は38名、寄付総額は542,500円/年でした。

(5) イベントの開催・出展

16年度もボランティアスタッフ「momo レンジャー」の自発的な参画により、以下のイベント等を開催しました。また、 momo レンジャーの活動期間を「半年」ごとの更新制とし、「情報発信」と「場づくり」を通して融資先を応援しました。

また、momo レンジャー自主企画として、レンジャー向け勉強会「momo トレ」を不定期で開催し、momo の融資のしくみについて学び合う機会を設けました。

- ●お披露目会:新融資先の活動を紹介するイベントを開催しました。
- ●完済イベント: 完済を迎えた融資先の成果を報告し、完済を祝うイベントを開催しました。
- ●ブース出展:来場者が多数集まる屋内外の各イベントにブースを出展し、直接対話で momo の活動紹介や出資を募りました。

「情報発信」

ブース出展での momo の活動紹介や、Web マガジン『momo 通信』の更新、Facebook 等での情報発信を行いました。



【ミーティング】 月1回のレンジャーミーティング の様子



【訪問】「momo 通信」取材風景

「場づくり」

新たに融資を実行した融資先の「お披露目会」や、完済を迎えた融資先の「完済祝いパーティ」、「momo2016 大忘年会」の開催等を通して、出資者と融資先をつなぐ機会をつくりました。



【イベント】

momo&N-mark:「場づくり」と 「情報発信」を考える



【イベント】 NPO 法人ギガスター完済イベント

2016 年度は momo レンジャーが企画運営するイベントを 6 件開催しました。内容は、お披露目会 1 件(一般社団法人 Fora)、完済記念パーティ 3 件(上清水信男さん、NPO 法人ギガスター、一般社団法人しん)、momo と融資先の合同企画 1 件(N-mark)に、お花見です。融資先の取り組みを参加者と共有できたことに加えて、Fora のお披露目会やお花見を融資先であるしんが運営するコミュニティカフェかかぽで行うなど、融資先の取り組みを活かすイベントを開くことができました。

2016年度より、今まで紙面でお届けしていた『momo 通信』を Web マガジン化しました。会報として出資者の方の手元に届けられない分、Web で公開するメリットを活かせるように工夫しました。より多くの方に融資先について知ってもらえることに加えて、写真が白黒ではなくカラーで掲載でき、文字数の制限がないので、より融資先の情報を分かりやすく届けられるのではないかと思います。また、関連する記事やページをリンクできるようにしたり、SNS で展開するなど、今後まだまだ改善していきますのでご期待ください。Facebook では、これから行われるイベントの紹介や様子の紹介をしていますので、こちらもあわせてご覧ください。

私は momo レンジャーになって 1 年目ですが、完済記念パーティを企画運営して参加したり、融資先を訪問して現場を見たりお話を聞いたりすることにより、融資先のみなさんが地域で日々問題に向き合っていることを実感しました。微力ではありますが。これからも融資先の取り組みをより知ってもらうため、場づくりや情報通信をすることによって応援していけたらと思います。(momo レンジャー高橋里加子: りーちゃん)

【16年度実施イベント一覧】

<u>【16 年度美施イ</u>					
年月日	イベント名	場所	参加 者数	満足度(平均)	備考
【16年】				※100 点満点 /5 点満点	
6月18日(土)	NPO の社会的価値 「見える化」プログラム 2016ボランティアスタッ フ「プロボノ」募集説明 会	momo 事務所	4名	90	
6月22日(水)	NPO の社会的価値 「見える化」プログラム 2016ボランティアスタッ フ「プロボノ」募集説明 会	momo 事務所	8名	100	
6月26日(日)	NPO の社会的価値 「見える化」プログラム 2016ボランティアスタッ フ「プロボノ」募集説明 会	momo 事務所	4名	96.3	
7月16日(土)	SROI 測定サポーター 養成講座	中京大学名古屋キャンパス	15名	4.3	共催:SROI ネットワーク東海、中京大学 経済学研究科 総合政策学専攻
7月23日(土)	第 11 回定時総会	日本陶磁器センタービル	28 名	_	
7月23日(土)	新規融資先お披露目 会「アソシア志友館」	日本陶磁器センタービル	20 名	86	
7月31日(日)	NPO の社会的価値 「見える化」プログラム 2016 キックオフセミナ ー	中京大学名古 屋キャンパス	26 名	93.6	共催:中京大学 経済 学研究科 総合政策学 専攻

8月13日(土)	融資先完済記念パー	高山市	13名	_	
	ティ「上清水信男さん」				
8月27日(土)	融資先完済記念イベン	ブラザー コミュ	15 名	93	
	ト「NPO 法人ギガスタ	ニケーション ス			
	— J	ペース			
11月12日(土)	momo & N-mark:「場	中川運河アート	19 名	84	共催:N-mark
	づくり」と「情報発信」を	&リサーチラボ			
	考える				
11月19日(土)	momo レンジャー募集	momo 事務所	5名	100	
	説明会				
11月22日(火)	momo レンジャー募集	momo 事務所	2名	90	
	説明会				
11 月 23 日(水・祝)	SROI 測定サポーター	日本陶磁器セ	8名	4.5	共催:SROI ネットワー
	養成講座	ンタービル			ク東海
11月26日(土)	融資先「一般社団法人	コミュニティカフ	12 名	_	
	しん」完済記念&「コ	ェかかぽ			
	ミュニティカフェかかぽ」				
	オープン記念イベント				
12月23日(金•祝)	momo2016 大忘年会	momo 事務所	24 名	-	
【17 年】					
2月25日(日)	NPO の社会的価値	中京大学名古	25 名	4.7	共催:中京大学 経済
	「見える化」プログラム	屋キャンパス			学研究科 総合政策学
	2016 成果報告会				専攻
4月2日(日)	momo お花見	コミュニティカフ	37 名	_	
		ェかかぽ			
5月19日(金)	momo レンジャー募集	momo 事務所	4名	99.8	
	説明会				
5月21日(日)	momo レンジャー募集	momo 事務所	3 名	91.7	
	説明会				
5月27日(土)	新融資先「一般社団法	コミュニティカフ	4名	5	
	人 Fora」お披露目会	ェかかぽ			

※各イベント等の報告は、下記 URL をご覧ください。

http://www.momobank.net/blog/

3. 地域金融機関等との連携事業

(1)「NPO の社会的価値『見える化』プログラム 2016」の実施

NPO の社会的価値「見える化」プログラムは金融機関職員等の社会人のみなさんが仕事で培ったスキルや経験を生かす「プロボノ」として勤務時間外に参画し、momo の融資先を半年間応援する取り組みです。

16 年度は1つの NPO に対し、計14名のメンバーが2つのチームをつくり、momo 融資 先の社会福祉法人ふれ愛名古屋の事業が地域や社会にもたらした定性的な価値を、貨幣価値 に換算して定量的に示す「インパクトマップ」を作成し、そのプロセスや結果から NPO へ の提案をまとめました。

※詳細は下記 URL をご覧ください

http://blog.canpan.info/sbsa-mieruka/

(2) 東海ろうきん「NPO 育成助成」の企画運営

16 年度の東海ろうきん「NPO 育成助成(※)」の企画運営を担当し、地域や社会にもたらす価値(=成果)を重視する、本気で社会を変えたいと考えている NPO11 団体に対して、助成総額 1,000 万円の資金支援や、「ミッション&ビジョン」「組織課題」「その解決策」の明確化に集合研修等で取り組む【組織診断】や、組織運営上の課題を解決する【基盤強化】を通して、想いを「本気で」カタチにするサポートを行いました。

また、17 年度も引き続いて企画運営を担当し、「募集説明会」「個別相談会」「集合研修」を実施しました。

【2016年度助成先&助成事業名】

- ●1: NPO 法人人と動物の共生センター(岐阜県岐阜市)
- ・目標指向型組織作り・基盤整備事業
- ●2: NPO 法人どんぐりの会 (三重県津市)
- ・広域対応型学童保育「どんぐりの家」の仕組み化・組織強化
- ●3: NPO 法人ぎふ多胎ネット(岐阜県多治見市)
- ・「ココが大変!ふたご育児」知らせる事業
- ●4: NPO 法人伊賀の伝丸 (三重県伊賀市)
- ・パワーミーティングで本気の組織運営強化事業
- ●5: NPO 法人蓮華の家 (愛知県岡崎市)
- ・支えあい育ちあいの保育園「蓮華の家共同保育園」強化プロジェクト
- ●6: NPO 法人フロンティアとよはし(愛知県豊橋市)
- ・めざせ!日本のお仕事人~外国人生徒キャリア教育事業
- ●7: NPO 法人えなここ(岐阜県恵那市)
- ・人と心と地域をつなぐ NPO 法人えなここの組織強化事業
- ●8: NPO 法人トルシーダ (愛知県岡崎市)
- ・外国につながる子ども・若者のための日本語教室のあり方を考えるプログラム
- ●9: NPO 法人ドリーム (愛知県名古屋市)
- ・脳卒中障害者の実態調査
- ●10: NPO 法人大紀町日本一のふるさと村(三重県大紀町)
- ・「ふるさと村の将来図」に繋ぐ世代交代の組織づくり
- ●11:NPO 法人泉京・垂井(岐阜県垂井町)
- ・中期計画策定に向けた団体ビジョン・ミッションの確立
- ※詳細は下記 URL をご覧ください

http://blog.canpan.info/rokin-ikusei-kifu/

(3)「『お金の地産地消白書 2014』を読む会」の開催

14 年度に発行した『お金の地産地消白書 2014』をテキストとした「『お金の地産地消白書 2014』を読む会」を、全国の地域金融機関や行政、中間支援組織等を対象に実施しました。

【2016年度実施実績】

年月日	開催場所	参加者	満足度(平均)	参加金融機関
		数		
【16年】			※5 点満点	
6月2日(木)	愛知県豊橋市	36 名	4.1	愛知銀行、愛知県信用保証協会、岡崎信用
				金庫、蒲郡信用金庫、第三銀行、豊橋商工信
				用組合、日本政策金融公庫
6月25日(土)	兵庫県神戸市	27 名	4.6	
7月7日(木)	岐阜県岐阜市	21 名	4.4	岐阜市信用保証協会、岐阜信用金庫、日本
				政策金融公庫
7月19日(火)	岐阜県多治見市	31 名	4.4	東濃信用金庫、日本政策金融公庫
7月20日(水)	愛知県東海市	32 名	4.4	知多信用金庫、日本政策金融公庫、半田信
				用金庫
7月22日(金)	静岡県浜松市	20 名	4.6	静岡県信用保証協会、日本政策金融公庫、
				浜松信用金庫
7月26日(火)	東京都千代田区	32 名	4.5	北海道労働金庫、東北労働金庫、中央労働
	(労働金庫連合			金庫、新潟県労働金庫、長野県労働金庫、静
	会)			岡県労働金庫、北陸労働金庫、東海労働金
				庫、近畿労働金庫、中国労働金庫、九州労働
				金庫、沖縄県労働金庫、労働金庫連合会
8月4日(金)	長野県塩尻市	18 名	5.0	日本政策金融公庫、八十二銀行
8月24日(水)	三重県津市	24 名	4.4	北伊勢上野信用金庫、日本政策金融公庫、
				三重県信用保証協会

0.0000(4)	体点归去几去	00.7	1.0	录≅ /= □ /□ Δ
8月26日(金)	岐阜県高山市	33 名	4.2	飛騨信用組合
9月7日(水)	岡山県岡山市	16 名	4.4	おかやま信用金庫、笠岡信用金庫、玉島信
				用金庫、中国労働金庫、日生信用金庫、日本
				政策金融公庫、水島信用金庫
9月13日(火)	宮城県仙台市	10 名	4.2	鶴岡信用金庫、七十七銀行
9月15日(木)	愛知県	23 名	4.4	愛知県信用保証協会、瀬戸信用金庫、中京
	北名古屋市			銀行、中日信用金庫、名古屋銀行、日本政策
				金融公庫
10月6日(木)	静岡県島田市	30 名	4.0	静岡県信用保証協会、島田信用金庫、日本
				政策金融公庫
11月10日(木)	愛知県豊田市	22 名	4.6	愛知銀行、愛知県信用保証協会、岡崎信用
				金庫、豊田信用金庫、日本政策金融公庫
12月20日(火)	愛知県名古屋市	41 名	4.4	愛知県信用保証協会、愛知信用金庫、いちい
				信用金庫、瀬戸信用金庫、中京銀行、中日信
				用金庫、東海労働金庫、名古屋銀行、名古屋
				市信用保証協会、日本政策金融公庫、尾西
				信用金庫
【17 年】				
2月9日(木)	岐阜県関市	34 名	4.4	岐阜県信用保証協会、関信用金庫、日本政
				策金融公庫

※詳細は下記 URL をご覧ください

http://blog.canpan.info/momo-hakusyo/

(4)「ソーシャルビジネスサポートあいち」への参画

16年度も、ソーシャルビジネスサポートあいちに支援機関及び共同事務局として参画し、 地域の課題をビジネスの手法で解決するソーシャルビジネス事業者を、地方公共団体、地域 金融機関、中間支援組織等で連携して支援しました。

また、「これから東海地区でNPO法人等のソーシャルビジネスを立ち上げたい」「すでに 立ち上げているが学び直し、ステップアップしたい」という想いを本気で形にしたい人を対 象に、『社会を変える計画』と『資金調達計画』を集中的に学べる全3回の講座「ビジネス 変革ゼミナール 2017」を開催しました。

●ビジネス変革ゼミナール 2017

【主催:日本政策金融公庫 国民生活事業/協力:ソーシャルビジネスサポートあいち】

- ・第1回:社会を変える計画
 - ・講師:木村真樹((公財) あいちコミュニティ財団 代表理事)
 - 村田元夫氏((株)ピー・エス・サポート 代表取締役)
 - ・内容:ビジネスプランの作成
- ·第2回:資金調達計画
 - ・講師:木村真樹(コミュニティ・ユース・バンク momo 代表理事)
 - ・内容:バーチャル融資審査委員会
- ·第3回:公開発表会
 - ・講師:木村真樹((公財) あいちコミュニティ財団 代表理事)
 - 久野美奈子氏 (NPO 法人起業支援ネット 代表理事)
 - ・内容:「社会を変える」計画の発表

(5) 実行委員会や会議等への派遣

16 年度、代表理事の木村を委員等として派遣した実行委員会、会議等は以下の通りです。 【木村】

- · 寄付月間推進委員会 委員
- ・休眠預金「未来構想」プラットフォーム メンバー
- ・全国 NPO バンク連絡会 副理事長
- ・一般社団法人全国コミュニティ財団協会 副会長
- · 東海若手起業塾実行委員会 理事/事務局長
- ・認定 NPO 法人日本 NPO センター 評議員
- ・認定 NPO 法人日本ファンドレイジング協会 理事
- ・Panasonic NPO サポートファンド(環境分野) 助成選考委員長

(6) ヒアリング調査等への対応

16年度、以下の団体等からのヒアリング調査等に対応しました。

- 経済産業省
- ・ソウル大学
- ・中京大学 永石ゼミ
- 東京農業経営大学校
- ・G8 社会的インパクト投資タスクフォース 国内諮問委員会

4. 東海若手起業塾

16年度も実行委員会事務局を担当しました。東海地域の3名の若手起業家に対し、地域からの共感を獲得し、真に必要とされる起業家へと成長していくための伴走支援を実施しました。

また、17年度も引き続き、事務局を担当し、第10期の募集説明会を実施しました。

【2016年度支援起業家(第9期生)】

- ●きゃりこみゅ² NPO 法人しずおか共育ネット 井上美千子氏(静岡県) 高校生に生き抜く力と将来の多様な選択肢を提供する
- ●そなえざぁしぞ〜か 渡嘉敷唯之氏(静岡県)

今後起きる災害による関連死を防ぐ

●CLAFA 安本志帆氏(愛知県) ※特別研究員 「グレーゾーン」と言われる子ども達への学校生活の質の向上を支援

※詳細は下記 URL をご覧ください

http://www.tokai-entre.jp/

5. その他(管理運営)

●総会・理事会の開催

16 年 7 月 23 日 (土) に定時総会を開催しました。また、理事会を下記の通り原則毎月開催しました。

【理事会の開催日時・主な議題】

日時	主な議題
【16年】	
6月20日(月)19:00~21:00	第 11 回定時総会、第 21 回融資(追加審査)
7月23日(土)15:00~15:15	代表理事、副代表理事の選任
7月27日(月)19:00~21:00	第 22 回融資(一次審査)、出資
9月4日(日)17:00~18:00	第 22 回融資(二次審査)、延滞案件
10月1日(土)9:30~12:00	第 22 回融資(最終審査)、地域金融機関との連携
10月24日(月)19:00~21:00	第 22 回融資(追加審査)、地域金融機関との連携
11月28日(月)19:00~21:00	第 22 回融資(追加審査)、第 23 回融資(一次選考)、マイナンバー
【17 年】	
1月28日(土)9:30~12:00	次年度の事業
2月20日(月)19:00~21:00	次年度の事業、世代交代
3月27日(月)19:00~21:00	第 24 回融資(一次審査)、世代交代、日本貸金業協会負担金
5月14日(日)15:45~17:00	第 24 回融資(二次審査)、次年度の役員体制、決算見込み

2016 年度決算

貸借対照表

コミュニティ・ユース・バンク momo

2017年5月31日現在

(単位:円)

			(中区:17)
科目		金額	
I資産の部			
1 流動資産			
現金	83,105		
普通預金	24,692,461		
別段預金	22,433,600		
商品	183,426		
未収入金	598,139		
前払費用	165,690		
流動資産合計		48,156,421	
2 固定資産			
長期貸付金	9,766,370		
固定資産合計		9,766,370	
資産合計			57,922,791
Ⅱ負債の部			
1 流動負債			
未払金	695,953		
未払費用	0		
未払法人税等	68,500		
前受金	1,699,000		
預り金	407,350		
仮受金	0		
流動負債合計		2,870,803	
2 固定負債	0		
固定負債合計		0	
負債合計			2,870,803
□無資産の部			, ,
1 出資金		48,196,800	
2 損失準備金		2,789,084	
3 正味財産		4,066,104	
純資産合計		, , = -	55,051,988
負債及び純資産合			,,-
計			57,922,791
r:			,,

活動計算書

コミュニティ・ユース・バンク momo

自 2016 年 6 月 1 日至 2017 年 5 月 31 日 (単位:円)

科目/項目	①2016 予算	②2016 決算	当初予算-決算
	0 11		2-1
I. 経常収益			
1 受取会費	200,000	100,000	A 170,000
情報会員 2 受取寄付金	300,000	128,000	△ 172,000
マンスリー	620,000	545,200	△ 74,800
その他寄付	50,000	46,713	△ 3,287
3 受取助成金等	00,000	40,710	<u> </u>
助成金	0	0	0
4 事業収益		_	
融資	300,000	398,422	98,422
非資金的支援(情報発信と場づくり)	0	106,800	106,800
金融機関等との連携	9,690,000	8,680,259	△ 1,009,741
東海若手起業塾	2,935,000	3,566,000	631,000
5 その他収益			
受取利息	5,000	1,418	△ 3,582
雑収入	0	0	0
経常収益計	13,900,000	13,472,812	△ 427,188
Ⅱ. 経常費用			
1 事業費			
(1)人件費			
役員報酬	3,792,000	4,216,414	424,414
給料手当	3,672,000	3,977,820	305,820
賞与	0	0	0
通勤手当 法定福利費	344,285 617,100	347,038	2,753 101,840
人件費計	8,425,385	718,940 9,260,212	834,827
(2)その他経費	0,423,363	9,200,212	034,027
外注費	263,029	252,120	△ 10,909
広告宣伝費	419,779	308,902	△ 110,877
印刷費	716,397	544,736	△ 171,661
会議費	1,000	67,281	66,281
旅費交通費	460,000	453,460	△ 6,540
通信費	354,500	154,792	△ 199,708
消耗品費	85,000	33,926	△ 51,074
水道光熱費	85,000	91,593	6,593
諸会費	62,000	81,000	19,000
支払手数料	92,500	101,450	8,950
謝礼金等	810,000	605,000	△ 205,000
賃借料	20,000	50,100	30,100
出展料	0	0	0
租税公課	0	1,700	1,700

事業費計	その他雑費	12,000	69,462	57,462
2 管理費 (1)人件費 役員報酬 288,000 40,000 △ 248,00 給料手当 648,000 360,000 △ 288,00 賞与 0 0 通勤手当 60,765 61,242 47 法定福利費 108,900 126,872 17,97 人件費計 1,105,665 588,114 △ 517,55 (2) その他経費 0 0 32,400 32,400 32,40 印刷費 52,500 44,169 △ 8,33 会議費 0 0 0 旅費交通費 50,000 1,210 △ 48,78 通信費 57,900 52,015 △ 5,88 消耗品費 57,900 52,015 △ 5,88 消耗品費 15,000 19,007 4,00 水道光熱費 15,000 19,007 4,00 北道光熱費 15,000 16,164 1,16 諸会費 0 0 0 支払手数料 7,500 6,874 △ 62 謝礼金等 0 0 0 賃借料 11,000 11,000 出展料 0 0 0 租稅公課 0 0 0 租稅公課 0 0 0 和稅公課 0 0 0 その他経費 16,000 0 △ 16,00 その他経費 16,000 0 △ 182,839 △ 42,00 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,66 経常費用計 1,330,565 770,953 △ 559,66	その他経費計	3,381,205	2,815,522	△ 565,683
(1)人件費 役員報酬 288,000 40,000 △ 248,00 給料手当 648,000 360,000 △ 288,00 賞与 0 0 0 通勤手当 60,765 61,242 4: 法定福利費 108,900 126,872 17,91 人件費計 1,105,665 588,114 △ 517,55 (2) その他経費 0 0 0 32,400 32,400 10,210 △ 48,75 会議費 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	事業費計	11,806,590	12,075,734	269,144
程員報酬 288,000 40,000 △ 248,000 給料手当 648,000 360,000 △ 288,000 賞与 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2 管理費			
総料手当 648,000 360,000 △ 288,000 賞与 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	(1)人件費			
賞与 0	役員報酬	288,000	40,000	△ 248,000
 通勤手当		648,000	360,000	△ 288,000
法定福利費		<u> </u>	•	0
人件費計 1,105,665 588,114 △ 517,58 (2) その他経費 0 0 0 外注費 0 32,400 32,40 印刷費 52,500 44,169 △ 8,33 会議費 0 0 0 旅費交通費 50,000 1,210 △ 48,78 通信費 57,900 52,015 △ 5,88 消耗品費 15,000 19,007 4,00 水道光熱費 15,000 16,164 1,16 諸会費 0 0 0 支払手数料 7,500 6,874 △ 62 謝礼金等 0 0 11,000 出展料 0 0 0 租稅公課 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,00 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,65 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,44		•		477
(2) その他経費 外注費 0 0 32,400 32,400 広告宣伝費 0 32,400 32,400 印刷費 52,500 44,169 △ 8,33 会議費 0 0 0 旅費交通費 50,000 1,210 △ 48,75 通信費 57,900 52,015 △ 5,86 消耗品費 15,000 19,007 4,00 水道光熱費 15,000 16,164 1,16 諸会費 0 0 0 支払手数料 7,500 6,874 △ 6,2 謝礼金等 0 0 0 賃借料 11,000 11,000 出展料 0 0 0 租税公課 0 0 和税公課 0 0 その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,06 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,66 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,44		·	·	17,972
外注費 0 0 32,400 32,40 口刷費 52,500 44,169 △ 8,33 会議費 0 0 人 48,79 通信費 50,000 1,210 △ 48,79 通信費 57,900 52,015 △ 5,88 消耗品費 15,000 19,007 4,00 水道光熱費 15,000 16,164 1,16 諸会費 0 0 0 支払手数料 7,500 6,874 △ 62 謝礼金等 0 0 0 賃借料 11,000 11,000 11,000 出展料 0 0 ○ その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,00 管理費計 13,337,155 12,846,687 △ 290,44		1,105,665	588,114	△ 517,551
広告宣伝費 0 32,400 32,440 日利費 52,500 44,169 △ 8,33 会議費 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		_	_	
印刷費				0
会議費 50,000 1,210 △ 48,75 通信費 50,000 1,210 △ 48,75				32,400
旅費交通費 50,000 1,210 △ 48,75 通信費 57,900 52,015 △ 5,85 消耗品費 15,000 19,007 4,00 水道光熱費 15,000 16,164 1,16 諸会費 0 0 0 支払手数料 7,500 6,874 △ 6,2 謝礼金等 0 0 0 賃借料 11,000 11,000 出展料 0 0 0 租税公課 0 0 0 その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,06 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,65 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,46				
通信費 57,900 52,015 △ 5,88 消耗品費 15,000 19,007 4,00 水道光熱費 15,000 16,164 1,16 諸会費 0 0 0 5払手数料 7,500 6,874 △ 62 謝礼金等 0 0 0 0 11,000 出展料 0 0 0 11,000 出展料 0 0 0 日税公課 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		-		0
消耗品費 15,000 19,007 4,00 水道光熱費 15,000 16,164 1,16		•		
水道光熱費 15,000 16,164 1,16 諸会費 0 0 0 支払手数料 7,500 6,874 △ 62 謝礼金等 0 0 11,000 出展料 0 0 0 租税公課 0 0 0 その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,00 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,61 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,460		·		
諸会費 0 0 0 6,874 △ 62 3		•		
支払手数料 7,500 6,874 △ 62 謝礼金等 0 0 賃借料 11,000 11,000 出展料 0 0 租税公課 0 0 その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,06 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,65 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,46		•		1,104
謝礼金等 0 0 賃借料 11,000 11,000 出展料 0 0 租税公課 0 0 その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,00 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,6 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,46		_		ū
賃借料 11,000 11,000 出展料 0 0 租税公課 0 0 その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,00 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,60 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,40			•	∆ 020 0
出展料 和税公課 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		<u>-</u>	•	0
租税公課 0 0 0				0
その他雑費 16,000 0 △ 16,00 その他経費計 224,900 182,839 △ 42,00 管理費計 1,330,565 770,953 △ 559,60 経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,40				0
その他経費計224,900182,839△ 42,06管理費計1,330,565770,953△ 559,67経常費用計13,137,15512,846,687△ 290,46				△ 16,000
管理費計1,330,565770,953△ 559,61経常費用計13,137,15512,846,687△ 290,461				
経常費用計 13,137,155 12,846,687 △ 290,46		·		△ 559,612
			•	△ 290,468
— 4±1071 5€710				,
1 予備費 0 0		0	0	0
				42,422
		·	,	△ 31,500
		·		10,922
			13,257,609	△ 279,546
				△ 147,642
前期繰越正味財産額 3,850,901 3,850,901		·		0
				△ 147,642

計算書類の注記

1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO 会計基準(2010 年 7 月 20 日 2011 年 11 月 20 日一部改正 NPO 法人会計基準協議会)による

(1)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

2. 事業別損益の状況

事業別損益の区分は以下の通りです。

科目/項目	出資・融資	非資金支援	地域金融機関等との連携	東海若手起業塾	事業費計	管理	合計
I. 経常収益							
1 受取会費	0	128,000	0	0	128,000	0	128,000
2 受取寄付金	0	43,213	545,200	0	588,413	3,500	591,913
3 受取助成金等	0	0	2,681,000	3,566,000	6,247,000	0	6,247,000
4 事業収益	398,422	106,800	5,949,259	0	6,454,481	0	6,454,481
5 その他収益	0	0	50,000	0	50,000	1,418	51,418
経常収益計	398,422	278,013	9,225,459	3,566,000	13,467,894	4,918	13,472,812
Ⅱ. 経常費用							
1 事業費							
(1)人件費							
役員報酬	40,000	40,000	3,536,414	600,000	4,216,414	40,000	4,256,414
給料手当	234,000	234,000	2,309,820	1,200,000	3,977,820	360,000	4,337,820
賞与	0	0	0	0	0	0	0
通勤手当	40,828	40,828	183,726	81,656	347,038	61,242	408,280
法定福利費	84,581	84,581	380,615	169,163	718,940	126,872	845,812
人件費計	399,409	399,409	6,410,575	2,050,819	9,260,212	588,114	9,848,326
(2)その他経費							
外注費	0	0	252,120	0	252,120	0	252,120
広告宣伝費	30,000	0	278,902	0	308,902	32,400	341,302
印刷費	42,766	29,446	413,633	58,891	544,736	44,169	588,905
会議費	0	67,281	0	0	67,281	0	67,281
旅費交通費	50,510	15,920	352,026	35,004	453,460	1,210	454,670
通信費	39,030	6,765	96,186	12,811	154,792	52,015	206,807
消耗品費	7,702	3,065	19,704	3,455	33,926	19,007	52,933
水道光熱費	10,776	10,776	48,490	21,551	91,593	16,164	107,757
諸会費	62,000	0	19,000	0	81,000	0	81,000
支払手数料	5,567	3,763	85,402	6,718	101,450	6,874	108,324
謝礼金等	0	35,000	570,000	0	605,000	0	605,000
賃借料	11,000	27,100	12,000	0	50,100	11,000	61,100
出展料	0	0	0	0	0	0	0
租税公課	1,500	0	200	0	1,700	0	1,700
その他雑費	0	6,250	63,212	0	69,462	0	69,462
その他経費計	260,851	205,366	2,210,875	138,430	2,815,522	182,839	2,998,361
経常費用計	660,260	604,775	8,621,450	2,189,249	12,075,734	770,953	12,846,687
損失準備金積立	342,422	0	0	0	342,422	0	342,422
未払法人税等	26,030	0	42,470	0	68,500	0	68,500
費用合計	1,028,712	604,775	8,663,920	2,189,249	12,486,656	770,953	13,257,609
当期経常増減額	△ 630,290	△ 326,762	561,539	1,376,751	981,238	△ 766,035	215,203

- 3. 使途等が制約された寄付等の内訳 とくになし
- 4. 固定資産の増減内訳 増減なし
- 5. 借入金の増減内訳 借入金なし
- 6. 役員及びその近親者との取引の内容 該当取引なし

純資産変動計算書

自 2016年6月1日 至 2017年5月31日

(単位:円)

摘要	出資金	損失準備金	正味財産	純資産合計
前期末残高	46,491,700	2,446,662	3,850,901	52,789,263
当期変動額				
当期収支差額			215,203	215,203
出資金増加額	4,187,500			4,187,500
出資金返還額	△ 2,366,000			△ 2,366,000
出資金寄付額	△ 74,400			△ 74,400
出資金振替額(情報会員)	△ 42,000			△ 42,000
損失準備金積立額		342,422		342,422
当期変動額合計	1,705,100	342,422	215,203	2,262,725
当期末残高	48,196,800	2,789,084	4,066,104	55,051,988

2016年6月1日より2017年5月31日に至る期間の事業報告、貸借対照表、収支計算書、純資産変動計算書を以上の通り報告します。

2017年6月20日

コミュニティ・ユース・バンク momo

代表理事 木村 真樹 副代表理事 鈴木 雄介 副代表理事 長谷川友紀 事 石川 孔明 理 理 事 奥村 健太 理 事 奥田 真巳 事 小池 達也 理 事 小松 誠 理 事 杉山 弘城 理 事 渡邉 孝江 理

監査報告書

監査の結果、2016年6月1日から2017年5月31日までの第11期事業年度の貸借対照表、収支計算書及び純資産変動計算書は、同時点のコミュニティ・ユース・バンク momoの財産及び収支の状況を適正に表示しているものと認めます。

2017年7月5日

 監
 事
 伊藤
 真弘

 監
 事
 一級
 一級

 監
 事
 一級
 一級