

# 2021 年度事業計画

## 1. 出資・融資事業

### (1) 出資金について

momo のミッションに賛同し、顔の見える関係にある個人・団体から「融資先に適切な支援を提供できる人材を巻き込む機会」として呼びかけます。一方で資金調達環境の変化などを背景に、出資金の多くを活用することができない状況が続いています。積極的な募集よりも、基本方針の一つである「顔の見える関係をより丁寧に築く」ことに重きをおいた活動を行います。また資金管理については、担当理事により適正な管理を続けていきます。

5 年以上にわたり音信不通の場合で、かつ、総会の承認を得た（定款第 13 条第 3 項第 5 号）出資者については、退会の手続きを行います。

### (2) 正会員への融資

21 年度は融資募集を 3 回行い、資金調達における相談業務を強化します。①資金調達を検討している事業者へ「融資」に限らず「クラウドファンディング」や「助成金」「補助金」など②momo レンジャーの専門性や経験を活かした幅広い相談に力を入れます。

貸し倒れ等のリスクとして、創業当初より貸付金利息を損失準備金（20 年度末 3,207,886 円）として当面の備えとしてまいりました。現在の融資残高をカバーできていることから、貸付金利息を規則に従い、momo レンジャーの活動などに充ててまいります。

## 2. 非資金支援（「情報発信」と「場づくり」）

### (1) メーリングリストの活用

出資や融資などの活動を随時お知らせするために、会員メーリングリスト（[momo-members@googlegroups.com](mailto:momo-members@googlegroups.com)）を積極的に活用します。「momo レポート」を四半期ごとの配信に変更し、その他イベント情報は随時配信します。また、会員間の情報交換、融資先や審査に関する情報などもお届けします。また、イベント情報等を会員に PR したい方は、交流メーリングリスト（[momo\\_koryu@googlegroups.com](mailto:momo_koryu@googlegroups.com)）をご活用ください。

### (2) イベントの開催・出展

21 年度もボランティアスタッフ「momo レンジャー」の自発的な参画により、オンライン中心に開催を予定しています。

### (3) その他

21 年度も融資実施後の経過を把握するために、融資先の活動に適宜参加したり、「融資先訪問ツアー」等の開催を通して、ともに学び合う関係を築いていきます。また、返済期日を厳守いただくためにも継続して連絡を取り合っていきます。

## 3. 地域金融機関等との連携事業

### (1) 「ソーシャルビジネスサポートあいち」への参画

21 年度も引き続き、地域の課題をビジネスの手法で解決するソーシャルビジネス事業者を、地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織等で連携していきます。

### (2) 実行委員会や会議等への派遣

21 年度、役職員を委員等として派遣する予定の実行委員会、会議等は以下の通りです。

【長谷川】・愛知県地域再生・まちづくり研究会 メンバー

### (3) ヒアリング調査等への対応

21 年度も引き続きできる限り対応します。

## 4. その他（管理運営）

### ●総会・理事会の開催

21 年 7 月 31 日（土）に定時総会を開催します。21 年度も理事会を原則毎月開催します。

# 2021 年度予算

## 予算書

自 2021 年 6 月 1 日 至 2022 年 5 月 31 日

(単位：円)

科目／項目	2020 年度決算	2021 年度予算
<b>I. 経常収益</b>		
1 受取会費		
情報会員	44,000	50,000
2 受取寄付金		
マンスリー	192,700	200,000
その他寄付	321,500	400,000
3 受取助成金等		
助成金	0	0
4 事業収益		
融資	79,350	50,000
非資金的支援(情報発信と場づくり)	0	10,000
金融機関等との連携	38,500	5,000
全国 NPO バンク連絡会事務局	120,000	0
5 その他収益		
受取利息	131	100
雑収入	0	0
<b>経常収益計</b>	<b>796,181</b>	<b>715,100</b>
<b>II. 経常費用</b>		
1 事業費		
(1)人件費		
役員報酬	0	0
給料手当	0	0
賞与	0	0
通勤手当	0	0
法定福利費	0	0
<b>人件費計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(2)その他経費		
外注費	0	0
広告宣伝費	88,712	72,000
印刷費	92,488	75,000
会議費	0	0
旅費交通費	0	12,000
通信費	29,223	30,000
消耗品費	0	1,000
水道光熱費	70,910	70,000
諸会費	112,000	112,000
支払手数料	64,225	65,000
謝礼金等	0	0
賃借料	0	0
租税公課	0	0
保険料	2,112	3,000

法人税等	0	0
その他雑費	0	0
<b>その他経費計</b>	<b>459,670</b>	<b>440,000</b>
<b>事業費計</b>	<b>459,670</b>	<b>440,000</b>
<b>2 管理費</b>		
(1)人件費		
役員報酬	0	0
給料手当	0	0
賞与	0	0
通勤手当	0	0
法定福利費	0	0
<b>人件費計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(2) その他経費		
外注費	0	0
広告宣伝費	0	0
印刷費	34,822	20,000
会議費	0	0
旅費交通費	3,480	10,000
通信費	72,728	72,000
消耗品費	14,409	12,000
水道光熱費	38,182	40,000
諸会費	0	0
支払手数料	495	1,000
謝礼金等	0	0
賃借料	0	0
租税公課	0	0
支払報酬	0	0
保険料	1,138	1,500
法人税等	0	0
その他雑費	0	0
<b>その他経費計</b>	<b>165,254</b>	<b>156,500</b>
<b>管理費計</b>	<b>165,254</b>	<b>156,500</b>
<b>経常費用計</b>	<b>624,924</b>	<b>596,500</b>
<b>Ⅲ 経常外費用</b>		
1 予備費	0	0
2 損失準備金積立	74,350	0
3 貸金業登録準備金積立	50,000	50,000
4 未払法人税等	71,000	71,000
<b>経常外費用計</b>	<b>195,350</b>	<b>121,000</b>
<b>費用合計</b>	<b>820,274</b>	<b>717,500</b>
<b>当期正味財産増減額</b>	<b>△24,093</b>	<b>△2,400</b>
<b>前期繰越正味財産額</b>	<b>1,987,200</b>	<b>1,963,107</b>
<b>次期繰越正味財産額</b>	<b>1,963,107</b>	<b>1,960,707</b>

【2021年度予算の概要】

(1) 損失準備金について

★貸し倒れ等のリスクとして損失準備金に積み立てている貸付金利息は現在の融資残高をカバーできていることから、21年度以降は運営状況に応じて、貸付金利息を momo レンジャーの活動等に充ててまいります。