

<役員あいさつ>

●コロナ禍の長期化がもたらす不安や迷い

「バンク」としての機能は、頭を抱える 1 年間でした。新型コロナウイルス感染症拡大で、これまでのあたりまえが大きく変わり、先行きの不透明な状況が続く中、お金を借りて返すことへの不安や迷い、現実的な負担を考えると、融資という資金調達への期待が少ないのは当然だと思います。

●「役に立ちたい」気持ちから生まれる新たな希望

そんな中、大手企業が先陣を切り社員の出向を始めました。“これまでの経験を役立てたい” “新しいことを知りたい、学びたい” その動きは、NPO・ソーシャルビジネスに広がりを見せています。ボランティアスタッフ「momo レンジャー」の中には、フルリモートで新しく参画してくれる仲間たちが増え、活動と応援の輪が広がっています。

また若者を中心に NPO・ソーシャルビジネス立ち上げが増えています。数々のイベントがオンラインへシフトしたことで、これまでの枠を超えた交流が活発になっています。立ち上げ期の大きな課題の一つが資金調達です。

●困難の多い今だからこそ、次の「しくみ」を考え行動へ

momo として新年度を迎える 6 月から、一つ取り組みを始めました。新しい制度「共感金利チャレンジ」は、出資や融資以上のつながりが生まれる機会と考えています。約 500 名が集い、15 年以上つながり続けている「コミュニティ」から生まれる、知恵と工夫、共感、共鳴、そして勇気を信じたい。そんなチャレンジの 1 年にしたいと考えています。今後ご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2021 年 7 月 5 日

コミュニティ・ユース・バンク momo

代表理事 鈴木雄介



2020 年度事業報告

現在もなお影響が続いている新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、昨年度立ち上げた「momo みんなで支え合おうプロジェクト」を継続して取り組みました。

＜1＞出資金の払い戻しにできるだけ速やかに対応します。

ご要望がございましたら「退会」もしくは「出資金の減額」に応じます。

＜2＞融資先の融資金額の返済は、経営状況を考慮して返済計画を見直します。

新型コロナウイルス感染症の影響により、資金繰りが厳しくなった場合等に対応します。

＜3＞新型コロナ対策特別融資の実施

融資対象	コミュニティ・ユース・バンク momo と取引実績のある事業者 ※お申込時点で、momo からの借入残高が 0 円であることが条件
資金使途	経営を安定させるために必要な運転資金
融資金額	最大 200 万円を想定
貸出金利	無金利
返済期間	最長 3 年、1 年間元金据え置きのみ毎月返済を想定

1. 出資・融資事業

(1) 出資金の募集

momo のミッションに賛同し、顔の見える関係にある個人・団体から「融資先に適切な支援を提供できる人材を巻き込む機会」として呼びかけます。一方で資金調達環境の変化などを背景に、出資金の多くを活用することができない状況が続いています。積極的な募集よりも、基本方針の一つである「顔のみえる関係をより丁寧に築く」ことに重きをおいた活動をしました。500,000 口以上の出資を希望される方には、当団体のミッションや現状、元本割れのリスク等を必ず電話等で説明、ご理解いただいたうえ出資いただくようにしています。※当団体の出資総額は 1,000 万円を超えているため、ペイオフ対策（金融機関が破綻した際の処理方法のひとつ）として決済性預金の口座で管理しています。同預金の場合利息はつきませんが、金融機関が破綻しても正会員のみなさまの出資金は全額保護されます。

	18 年度末	19 年度	20 年度	前年度比
正会員（個人）	489	478	467	-11
正会員（団体）	29	28	25	-3
出資金（口）	43,184,100	39,867,800	39,053,900	-813,900

(2) 正会員への融資

1) 融資の募集

20 年度は、2 回の融資先募集を行い、メールやソーシャルメディア等で告知しました。4 件の相談がありましたが、申し込みには至りませんでした。

	申込受付期間	申込数	融資決定数
第 33 回	20 年 10 月 1 日（木）～11 月 27 日（金）	0	0
第 34 回	2021 年 2 月 1 日（月）～3 月 26 日（金）	0	0

2) 「オンライン説明会」の実施

第33回融資より、融資のしくみや条件などをきっかけに、資金調達を検討している事業者とのコミュニケーションの機会としてオンライン説明会を実施しました。

3) 「融資審査委員会」の開催

融資申込案件は融資審査委員会で審議し、融資実施の可否は理事会で決定します。
20年度の開催はありませんでした。

20年度の顧問は以下の通りです（敬称略）
・古里圭史（飛騨信用組合 常勤理事）
・小見寺敦史（岐阜商工信用組合 理事）※20年度中に退任
・原美智子（NPO 法人ぎふNPOセンター 専務理事）
・杉浦浩（豊田信用金庫 経営支援部 部長代理）※20年度中に退任

4) 融資の実施

借り手の資金ニーズの把握に努め、出資総額の70%を目標に融資を行いました。貸し倒れ等のリスク対策として、貸付金利息を損失準備金として積み立てるとともに、理事の出資金（20年5月末で623,000円）を劣後出資として設定し、当面の貸し倒れに備えました。
13年度からの返済延滞案件2件に関しては、返済金額・期間の変更で対応しています。

	18年度末	19年度末	20年度	前年度比
融資件数（累計）	63	64	65	1
融資金額（万円）	14,804	14,904	15,139	235

【20年度融資先一覧】

融資先名	事業拠点	事業名	融資金額（円）	融資期間	年利（%）	20年度末残高（円）
タチキカラ	愛知県豊田市	タチキカラ	2,350,000	2020年8月4日～ 2023年8月25日	2.5	1,964,469
Cafe スマイル	愛知県名古屋市	Cafe スマイル しゅうろうしえん SWEET HOME	1,000,000	2019年6月12日～ 2022年5月25日	2.5	377,913
株式会社 関むぎ パッション フルーツ組合	岐阜県関市	パッションフルーツの露地栽培の確立と新商品開発	2,800,000	2012年7月27日～ 2021年4月26日	2.0	0
NPO 法人 ブラジル 友の会	岐阜県美濃加茂市	多様な価値観とグローバルな視野を持つ人材育成～多文化共生社会の橋渡し役～（ポルトガル語教室）、外国人児童・生徒学習支援事業、美濃加茂市定住外国人自立支援セ	2,700,000	2011年12月26日～ 2021年12月25日	2.0	377,388

		ンター、岐阜県外国人相談窓口支援センターと正しい情報を届けるしくみづくり事業、岐阜県で暮らす外国籍住民の生活実態調査				
		合計	8,850,000		合計	2,719,770

※関むぎパッションフルーツ組合の借入残高は 0 円をなっていますが、元金を優先して返済する返済計画としていたため、利息分の返済が続いています。

【融資先の声】

●Café スマイル



momo の元理事でデザイン事務所を経営している藤岡さんがイベントに関わってくださっていて、この間「コミュニケーション講座」を開催してくれました。参加者がペアになってインタビューをし合い、一枚のカードに他己紹介をまとめていくもので、とても好評だったため、次回開催も予定しています。

最近嬉しかったことは、不登校や引きこもりだったスマイルメンバーが 4 名通信制高校に通うようになったことです。なかには状況の浮き沈みがある子もいますが、みんな少しずつ明るい方向に進んでいます。

この間、大学を休学していたメンバーが大学の研究室で就職する！といういいニュースもありました。とても嬉しかったです！

(Café スマイル・廣瀬)

●タチキカラ



4 月 14 日から 5 月 5 日、理事・momo レンジャー・出資者のサポートを受けながら、炭窯作りのため、初のクラウドファンディングに挑戦しました。結果として、目標額の 167%となる 111 万 280 円を集めることができました。人数にして 138 名の方に支援していただき、本当にありがたいことだと感じています。

クラウドファンディングを通して、資金だけでなく、周りの人たちに「お願いします！」と言えるようになったり、新たなつながりができたり、視野が広がったりと、さまざまなものを得ることができました。1 人ではできなかったことだと思います。momo のみなさんに感謝しています。僕は自分の仕事を頑張りたいと思います。

(タチキカラ・杉野)

2. 非資金支援（「情報発信」と「場づくり」）

（1）メーリングリストの活用

- ・会員メーリングリスト（momo-members@googlegroups.com）：イベントのご案内、毎月の出資・融資状況等をお知らせする「momo レポート」（隔月配信）や事務局からのお知らせなど、20年度は計20回、会員のみなさまへメールを配信しました。21年5月末現在、メーリングリストの登録者数は313名です。
- ・交流メーリングリスト（momo_koryu@googlegroups.com）：10年度に正会員の同士の「情報交換」、「交流の場」として設置しました。20年度の投稿はありませんでした。21年5月末現在、メーリングリストの登録者数は313名です。

（2）Web マガジン『momo 通信』の更新

20年度は20年9月、12月、21年2月、5月末の計4回記事を更新し、融資先の取組みやmomo レンジャーの活動報告、エッセイを写真とともに紹介しました。Facebookなどで紹介することで、顔の見える関係やmomoの取り組みの見える化に一役買っています。

	18年度末	19年度末	20年度末	前年度比
情報会員数	46	36	22	-14

（3）マンスリーサポーター制度「momo たね基金」の参加者募集

助成金や補助金に頼らない運営を目指し、20年度も引き続きmomoの融資先を応援する「マンスリーサポーター」を募りました。21年5月末現在、マンスリーサポーター数は27名、寄付総額は192,700円/年でした。

（4）イベントの開催・出展

20年度もボランティアスタッフ「momo レンジャー」の自発的な参画により、「情報発信」とオンラインを中心とした「場づくり」を通して融資先を応援しました。

- クラウドファンディング：新しい融資先「タチキカラ」のクラウドファンディングをサポートしました。ページの立ち上げや、活動報告ページの運営をおこないました。
- しゃべら night：スポーツや映画などのテーマをもうけ、参加者の趣味や好きなことで交流できる機会を作りました。



クラウドファンディング



しゃべら night

「情報発信」

Web サイト、メールリストを使った情報発信、momo レンジャーによる Web マガジン「momo 通信」の取材・発行や、Facebook や Twitter、メールマガジンでの情報発信を行いました。momo レンジャーが企画から取材・原稿作成、Web サイトの更新を行っています。



月一回レンジャーミーティング



融資先訪問 タチキカラ

「場づくり」

新たに融資を実行した融資先のお披露目や、ざっくばらんに話せるオンラインイベントを通して、出資者・融資先・レンジャーがつながる機会をつくりました。

新型コロナウイルスの影響で、総会・理事会・レンジャーミーティング・各種イベントは基本的にオンライン（Zoom）での開催に切り替わりました。直接顔を合わせる事がなかなかできない中、思わぬ副産物もありました。

家庭や仕事の都合で名古屋を離れ、momo の活動になかなか参加出来ていなかったレンジャーが、参加出来るようになった事です。オンラインだけのやり取りでも、それぞれが持つスキルを発揮しあい、今だから出来ることを少しずつではありますが模索しています。

新しい momo レンジャーも加わり、これからも融資先とともに成長できる momo でありたいと思っています。

(momo レンジャー：ひらっち)

今年度から momo に参加したばかりの新米 momo レンジャーです。数年前から「もっと直接、地域貢献の活動に携わりたい」という思いはありましたが、なかなかボランティア活動に出かけられる時間が作れずにいました。

しかし新型コロナが始まり「リモートボランティア」ができる時代になったため、私にとってボランティアに参加する敷居が下がり、参加する決意ができました。

こんなコロナの時代だからこそ、若くて明るい先輩 momo レンジャーのみなさんと一緒に「新しいこと」にチャレンジしていきたいと思います！

(momo レンジャー：ちょうさん)

【2020年度実施イベント一覧】

年月日	イベント名	場所	参加者数	備考
2020年 7月26日(日)	第15回定時総会	日本陶磁器センタービル5F	21名	Zoomによるリモート開催
12月6日(日)	ただただ話を聴く相談会	オンライン	1名	Zoomによるリモート開催
12月26日(土)	momo忘年会	オンライン	6名	Zoomによるリモート開催
2021年 2月5日(金)	ただただ話を聴く相談会	オンライン	1名	Zoomによるリモート開催
3月20日(土) 21日(日)	momo対話サロン ～新しい融資制度説明会～	オンライン	5名	Zoomによるリモート開催
3月28日(日)	momoしゃべらnight	オンライン	5名	Zoomによるリモート開催
4月10日(土)	ただただ話を聴く相談会	オンライン	1名	Zoomによるリモート開催
4月～5月	ボランティア募集説明会	オンライン	5名	Zoomによるリモート開催(全4回)
4月14日(水) ～5月5日(水)	タチキカラ クラウドファンディング	オンライン	138名	クラウドファンディングサイト https://camp-fire.jp/projects/view/390072
6月7日(月)	momoしゃべらnight	オンライン	5名	Zoomによるリモート開催

※各イベント等の報告は、右記URLをご覧ください。 <http://www.momobank.net/blog/>

3. 地域金融機関等との連携事業

(1) 「ソーシャルビジネスサポートあいち」への参画

ソーシャルビジネスサポートあいちに参画しています。20年度定例会議等は開催されませんでした。引き続き、地域の課題をビジネスの手法で解決するソーシャルビジネス事業者を、地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織等で連携しました。

(2) 実行委員会や会議等への派遣

20年度、理事の長谷川を委員等として派遣した実行委員会、会議等は以下の通りです。
・愛知県地域再生・まちづくり研究会 メンバー

(3) ヒアリング調査等への対応

20年度は、以下の団体等からのヒアリング調査等に対応しました。
・NPO 法人地域の未来・志援センター
・NPO 法人エコネット近畿
・西南学院大学

4. その他(管理運営)

(1) 総会・理事会の開催

20年7月26日(日)に定時総会を開催しました。
理事会は下記の通り、原則毎月開催しました。

【理事会の開催日時・主な議題】

日時	主な議題
【20年】	
6月13日（土）13:30～16:00	第32回融資最終審査
6月27日（土）10:00～12:00	19年度事業報告、決算など
7月26日（日）11:30～12:00	代表理事および副代表理事の互選
8月29日（土）9:30～13:00	経理体制およびスケジュール
9月24日（土）19:30～21:00	融資相談について、支援のあり方
11月8日（日）9:30～10:30	第33回融資の状況と対応
12月2日（水）19:00～21:00	支援のあり方
【21年】	
1月6日（土）12:30～14:00	融資先の応援（クラウドファンディング）
1月27日（水）19:00～21:00	第34回融資に向けて
2月20日（土）9:30～11:30	会計報告、第35回以降の融資内容の検討
3月27日（土）9:30～11:30	第35回以降の融資内容の検討
4月24日（土）9:30～13:00	融資先とのオンライン面談、第35回以降の融資内容の検討
5月22日（土）9:30～11:30	民法の一部を改正する法律に伴う検討

2020 年度決算

貸借対照表

2021 年 5 月 31 日現在

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金	3,346		
普通預金	12,011,767		
別段預金	29,141,400		
商品	287,517		
未収入金	248,133		
立替金	0		
流動資産合計		41,692,163	
2 固定資産			
長期貸付金	2,717,447		
固定資産合計		2,717,447	
資産合計			44,409,610
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	13,717		
未払費用	0		
未払法人税等	71,000		
前受金	0		
預り金	0		
仮受金	0		
流動負債合計		84,717	
2 固定負債	0		
固定負債合計		0	
負債合計			84,717
III 純資産の部			
1 出資金		39,053,900	
2 損失準備金		3,207,886	
3 貸金業登録準備金		100,000	
4 正味財産		1,963,107	
純資産合計			44,324,893
負債及び純資産合計			44,409,610

活動計算書

自 2020 年 6 月 1 日 至 2021 年 5 月 31 日

(単位：円)

科目／項目	①2020 予算	②2020 決算	当初予算-決算 ②-①
I. 経常収益			
1 受取会費			
情報会員	72,000	44,000	△ 28,000
2 受取寄付金			
マンスリー	180,000	192,700	12,700
その他寄付	100,000	321,500	221,500
3 受取助成金等			
助成金	0	0	0
4 事業収益			
出資・融資	80,000	79,350	△ 650
非資金的支援(情報発信と場づくり)	20,000	0	△ 20,000
金融機関等との連携	5,000	38,500	33,500
全国 NPO バンク連絡会事務局	0	120,000	120,000
5 その他収益			
受取利息	200	131	△ 69
雑収入	0	0	0
経常収益計	457,200	796,181	338,981
II. 経常費用			
1 事業費			
(1)人件費			
役員報酬	0	0	0
給料手当	0	0	0
賞与	0	0	0
通勤手当	0	0	0
法定福利費	0	0	0
人件費計	0	0	0
(2)その他経費			
外注費	0	0	0
広告宣伝費	1,000	88,712	87,712
印刷費	12,000	92,488	80,488
会議費	0	0	0
旅費交通費	5,000	0	△ 5,000
通信費	30,000	29,223	△ 777
消耗品費	1,000	0	△ 1,000
水道光熱費	80,000	70,910	△ 9,090
新聞図書費	0	0	0
諸会費	112,000	112,000	0
支払手数料	60,000	64,225	4,225
謝礼金等	0	0	0
賃借料	5,000	0	△ 5,000
出展料	0	0	0
租税公課	0	0	0
保険料	4,000	2,112	△ 1,888

法人税等	0	0	0
その他雑費	0	0	0
その他経費計	310,000	459,670	149,670
事業費計	310,000	459,670	149,670
2 管理費			
(1) 人件費			
役員報酬	0	0	0
給料手当	0	0	0
賞与	0	0	0
通勤手当	0	0	0
法定福利費	0	0	0
人件費計	0	0	0
(2) その他経費			
外注費	0	0	0
広告宣伝費	0	0	0
印刷費	10,000	34,822	24,822
会議費	0	0	0
旅費交通費	5,000	3,480	△ 1,520
通信費	60,000	72,728	12,728
消耗品費	12,000	14,409	2,409
水道光熱費	40,000	38,182	△ 1,818
諸会費	0	0	0
支払手数料	1,000	495	△ 505
謝礼金等	0	0	0
賃借料	5,000	0	△ 5,000
出展料	0	0	0
租税公課	0	0	0
支払報酬	0	0	0
保険料	1,500	1,138	△ 362
法人税等	0	0	0
その他雑費	0	0	0
その他経費計	134,500	165,254	30,754
管理費計	134,500	165,254	30,754
経常費用計	444,500	624,924	180,424
Ⅲ 経常外費用			
1 予備費	0	0	0
2 損失準備金積立	0	74,350	74,350
3 貸金業登録準備金積立	50,000	50,000	0
4 未払法人税等	71,000	71,000	0
経常外費用計	121,000	195,350	74,350
費用合計	565,500	820,274	254,774
当期正味財産増減額	△108,300	△24,093	84,207
前期繰越正味財産額	1,987,200	1,987,200	0
次期繰越正味財産額	1,878,900	1,963,107	84,207

計算書類の注記

1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO 会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO 法人会計基準協議会）による

(1) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

2. 事業別損益の状況

事業別損益の区分は以下の通りです。

科目/項目	出資・融資	非資金支援	地域金融機関等との連携	事業費計	管理	合計
I. 経常収益						
1 受取会費	0	44,000	0	44,000	0	44,000
2 受取寄付金	0	192,700	0	192,700	321,500	514,200
3 受取助成金等	0	0	0	0	0	0
4 事業収益	79,350	0	38,500	117,850	120,000	237,850
5 その他収益	0	0	0	0	131	131
経常収益計	79,350	236,700	38,500	354,550	441,631	796,181
II. 経常費用						
1 事業費						
(1) 人件費						
役員報酬	0	0	0	0	0	0
給料手当	0	0	0	0	0	0
賞与	0	0	0	0	0	0
通勤手当	0	0	0	0	0	0
法定福利費	0	0	0	0	0	0
人件費計	0	0	0	0	0	0
(2) その他経費						
外注費	0	0	0	0	0	0
広告宣伝費	0	0	88,712	88,712	0	88,712
印刷費	1,283	773	90,432	92,488	34,822	127,310
会議費	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	3,480	3,480
通信費	13,873	13,153	2,197	29,223	72,728	101,951
消耗品費	0	0	0	0	14,409	14,409
水道光熱費	32,728	32,728	5,454	70,910	38,182	109,092
新聞図書費	0	0	0	0	0	0
諸会費	112,000	0	0	112,000	0	112,000
支払手数料	0	64,225	0	64,225	495	64,720
謝礼金等	0	0	0	0	0	0
賃借料	0	0	0	0	0	0
出展料	0	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	0	0
保険料	975	975	162	2,112	1,138	3,250
法人税等	0	0	0	0	0	0
その他雑費	0	0	0	0	0	0
その他経費計	160,859	111,854	186,957	459,670	165,254	624,924
経常費用計	160,859	111,854	186,957	459,670	165,254	624,924
損失準備金積立	74,350	0	0	74,350	0	74,350
貸金業登録準備金積立	50,000	0	0	50,000	0	50,000
未払法人税等	21,300	21,300	3,550	46,150	24,850	71,000
費用合計	306,509	133,154	190,507	630,170	190,104	820,274
当期経常増減額	△ 227,159	103,546	△ 152,007	△ 275,620	251,527	△ 24,093

3. 用途等が制約された寄付等の内訳

とくになし

4. 固定資産の増減内訳

増減なし

5. 借入金の増減内訳

借入金なし

6. 役員及びその近親者との取引の内容

該当取引なし

純資産変動計算書

自 2020 年 6 月 1 日 至 2021 年 5 月 31 日

(単位：円)

摘要	出資金	損失準備金	貸金業登録準備金	正味財産	純資産合計
前期末残高	39,867,800	3,133,536	50,000	1,987,200	45,038,536
当期変動額					
当期収支差額				△ 24,093	△ 24,093
出資金増加額	359,000				359,000
出資金返還額	△ 892,000				△ 892,000
出資金寄付額	△ 254,900				△ 254,900
出資金振替額(情報会員)	△ 26,000				△ 26,000
損失準備金積立額		74,350			74,350
貸金業登録準備金積立額			50,000		50,000
当期変動額合計	△ 813,900	74,350	50,000	△ 24,093	△ 763,643
当期末残高	39,053,900	3,207,886	100,000	1,963,107	44,324,893

2020 年 6 月 1 日より 2021 年 5 月 31 日に至る期間の事業報告、貸借対照表、活動計算書、純資産変動計算書を以上の通り報告します。

2021 年 6 月 26 日

コミュニティ・ユース・バンク momo

代表理事 鈴木 雄介
副代表理事 長谷川友紀
副代表理事 坂本 竜児
理 事 奥田 真巳

監査報告書

監査の結果、2020 年 6 月 1 日から 2021 年 5 月 31 日までの第 15 期事業年度の貸借対照表、活動計算書及び純資産変動計算書は、同時点のコミュニティ・ユース・バンク momo の財産及び収支の状況を適正に表示しているものと認めます。

2021 年 6 月 26 日

監 事 犬飼 尚光
監 事 荻江 大輔
監 事 田口 裕晃